

Mensch und Maschine Software SE

Unternehmenspräsentation

Stand 30. Oktober 2026 / Q3-Bericht 2026

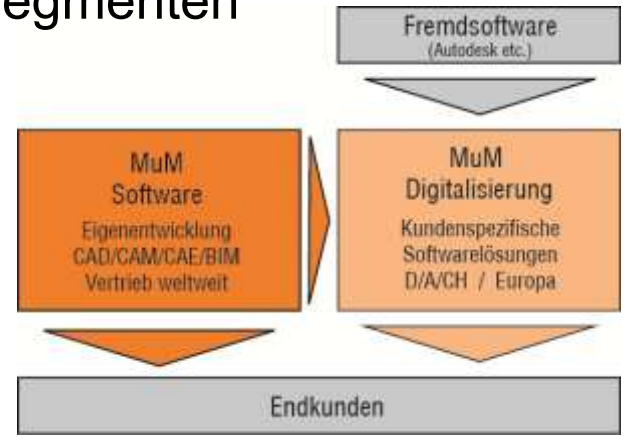
Titelthema Q3-Bericht
Dank KI: Datenbankabfrage in natürlicher Sprache statt per SQL

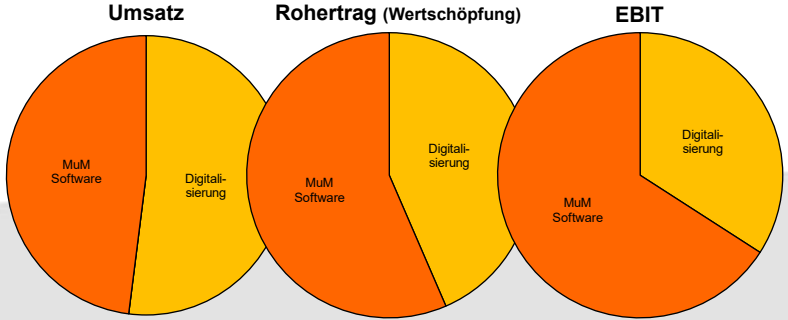
© 2026 Mensch und Maschine

mensch maschine Software

Geschäftsmodell

- Führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen
  - CAD/CAM/CAE = Computer Aided Design / Manufacturing / Engineering
    PDM/PLM = Product Data/Lifecycle Management / BIM = Building Information Modeling/Management
  - Gegründet 1984 - 42 Jahre am Markt // IPO 1997 - 29 Jahre börsennotiert // rund 1.200 Mitarbeitende
- Wertschöpfung fast gleichmäßig aus 2 Segmenten
  - Software: MuM-eigene Standardsoftware
    CAD/CAM / BIM/Ingenieurbau / Garten/Landschaftsbau / CAE
  - Digitalisierung*: Kundenspezifische Softwarelösungen
    Eigene Wertschöpfung: Kundenprojekte / Schulungen / Hotline etc.
    Fremdsoftware (Autodesk etc.): Hebeleffekt auf MuM-Marktanteil
    (*frühere Segmentbezeichnung: Systemhaus)

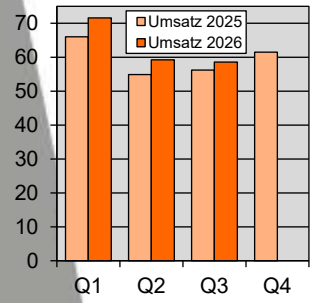


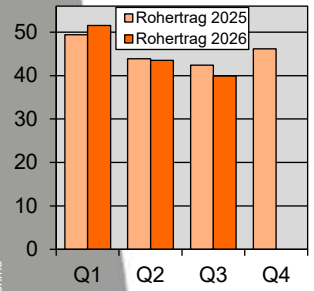


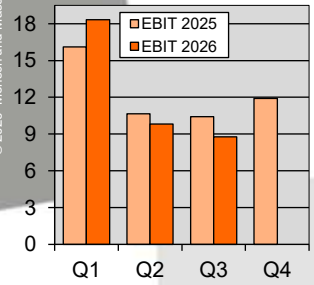
© 2026 Mensch und Maschine

mensch maschine Software

Nachhaltige Geschäftsentwicklung



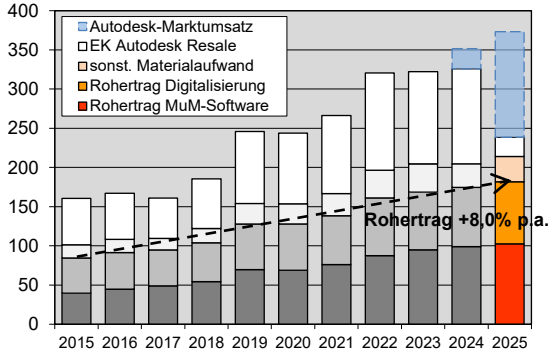


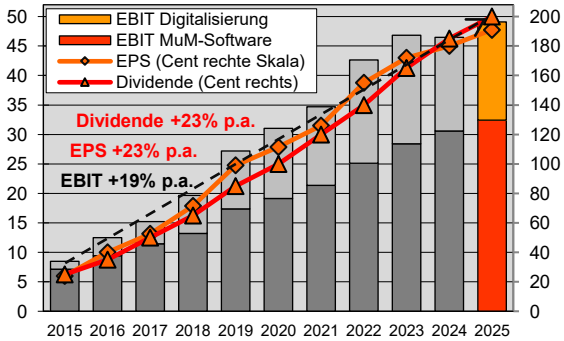


- Umsatz 2025: EUR 238,59 Mio / -27% Autodesk-Umstellung Wiederverkauf/Provision
  - Software: EUR 114,47 Mio / +4,7% // Digitalisierung: EUR 124,11 Mio / -43%
  - Marktvolumen inkl. Autodesk-Umsätzen von MuM-Kunden: EUR >373 Mio / +6%
- Rekord-Rohertrag 2025: EUR 181,88 Mio / +4,2% Margensprung auf 76,2% (Vj 53,6%)
  - Software: EUR 102,74 Mio / +3,7% // Digitalisierung: EUR 79,14 Mio / +4,7%
  - 10-Jahres-Wachstum 2015-2025: +8,0% p.a. / Entwicklung viel stetiger als Umsatz
- Rekord-EBIT 2025: EUR 49,11 Mio / +5,7% Margensprung auf 20,6% (Vj 14,3%)
  - Software: EUR 32,40 Mio / +5,9% // Digitalisierung: EUR 16,71 Mio / +5,2%
  - 10-Jahres-Wachstum 2015-2025: +19% p.a. / weit überproportional zum Rohertrag
- Rekord-Nettogewinn 2025: EUR 31,81 Mio // EPS 191 Cent/Aktie / +5,9%
  - 10-Jahres-EPS-Wachstum 2015-2025: +23% p.a.
- Rekord-Dividende 2025: 200 Cent (Vj 185 / +8,1%) / Option bar oder in Aktien
  - 10-Jahres-Dividenden-Wachstum 2015-2025: +23% p.a.
- Cashflow 2025: EUR 16,58 Mio (Vj 62,32) // 99,5 Cent/Aktie (Vj 369)

9M/2026

- Umsatz 9M/2026: EUR 189,34 Mio / +6,9%
  - Software: EUR 93,44 Mio / +8,7% // Digitalisierung: EUR 95,90 Mio / +5,3%
- Rohertrag 9M/2026: EUR 134,99 Mio / -0,5%
  - Software: EUR 84,10 Mio / +8,5% // Digitalisierung: EUR 50,89 Mio / -12,5%
- EBITDA 9M/2026: EUR 46,51 Mio / +3,3%
- EBIT 9M/2026: EUR 36,93 Mio / -0,7%
  - Software: EUR 29,09 Mio / +18% // Digitalisierung: EUR 7,83 Mio / -38%
- Nettogewinn 9M/2026: EUR 23,38 Mio / -3,7% // 142 Cent/Aktie (Vj 145 / -2,2%)
- Cashflow 9M/2026: EUR 27,72 Mio (Vj 16,62) // 168 Cent/Aktie (Vj 99)





MuM-Software dynamisch: +8,5% (2025: +3,7%)
Im Q3 noch Gegenwind aus Autodesk-Geschäft

Schlank: Kosten unter Vorjahr

mensch maschine Software

© 2026 Mensch und Maschine

Nachhaltige Geschäftsentwicklung: Ausblick

Rohertrag +8% p.a. / EBIT +19% p.a. – wie geht das?

- Ausgaben-Disziplin: Kosten+AfA 2015-2025 nur rund +5% p.a.
- Im MuM-Konzern wird die Kostenentwicklung aktiv & dezentral (~100 Profitcenter) bei ~2/3 der Rohertragsentwicklung ausgesteuert
  - ➢ Überproportionale Ergebniszuwächse durch striktes Kostenmanagement
  - ✓ Funktioniert sogar bei kurzfristigen Dellen in der Rohertragsentwicklung (2016/17: Rohertrag +3,7% / EBIT +22% // 2YR 2019/21: Rohertrag +8,2% / EBIT +28%)

Nachhaltig profitable Strategie - auch für die Zukunft:

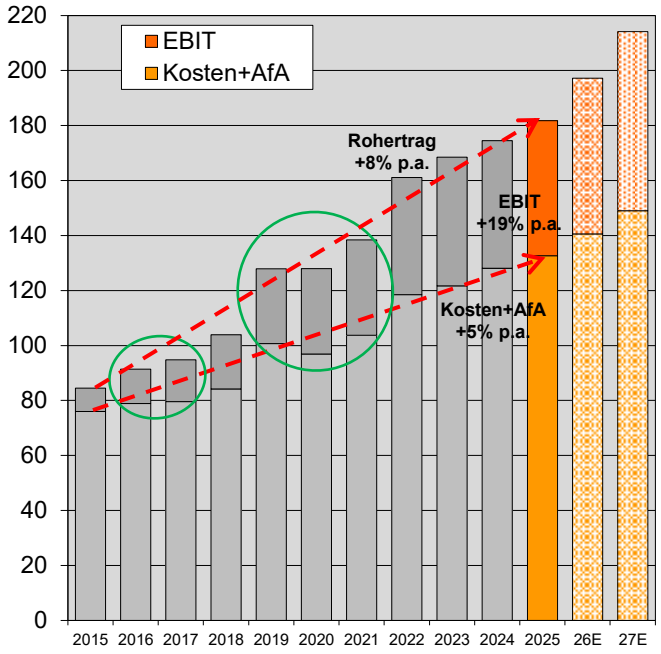
- Organisches Wachstum + Kostendisziplin = Skaleneffekt

Mittelfristiges Wachstumsziel (organisch):

➢ Ergebnisverdoppelung in 5 Jahren => +15% pro Jahr:
EPS 2025: 191 Cent / Ziel: mehr als 380 Cent im Jahr 2030

Jährliche Wachstumsziele bis 2030:

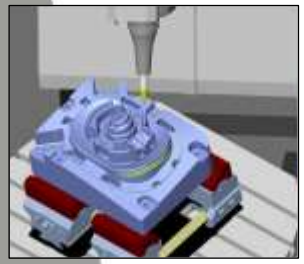
- Umsatz/Rohertrag: Mittel +8% / Spread +6% bis +10%
- EBIT/EPS/Dividende: Mittel +15% / Spread +11% bis +19%
  - ➢ 2026P: Starkes Q4 erwartet – untere Hälfte des Spread noch möglich



© 2026 Mensch und Maschine

Das MuM-Portfolio: Diverse Digitale Zwillinge

CAM: Simulation des gesamten Bearbeitungsvorgangs mit einer „Virtuellen Werkzeugmaschine“





BIM: Alle Bau-Gewerke in 3D, inkl. Informationen zu Massen, Kosten und zeitlichem Ablauf. Für Ingenieurbau, Hoch/Infrastrukturbau sowie Garten/Landschafts- und Erdbau







Industrie/CAE: PDM/PLM, Anlagenbau, Variantenkonstruktion







BIM für Infrastruktur: Geo- und Kataster-Daten mit anderen Quellen verknüpft als Digitale Stadt oder Fabrik

mensch maschine Software

CAD/CAM in der Praxis (Segment Software)

DIGITALER ZWILLING

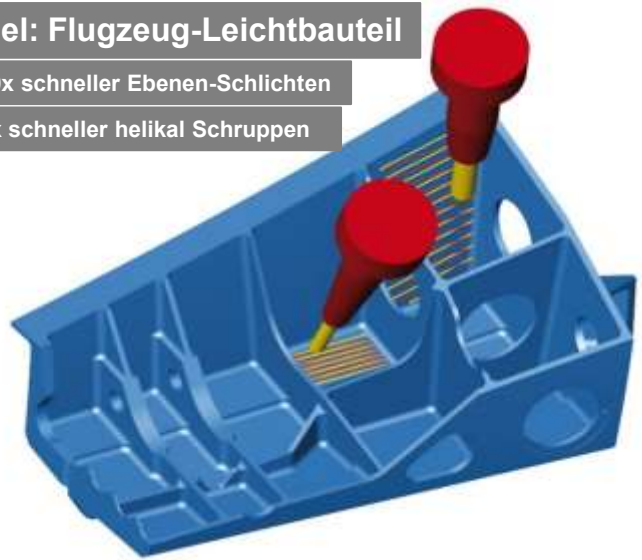
KI-Unterstützt: z.B. Zugriff auf Bestandsdaten

- CAM – Computer Aided Manufacturing
  - 100%-Tochterfirma Open Mind – Produktlinie *hyper*MILL®
  - High-End – Erzielter Preis ca. EUR 30.000 / Arbeitsplatz
  - Global >10.000 Kunden mit >20.000 CAM-Arbeitsplätzen

Beispiel: Flugzeug-Leichtbauteil

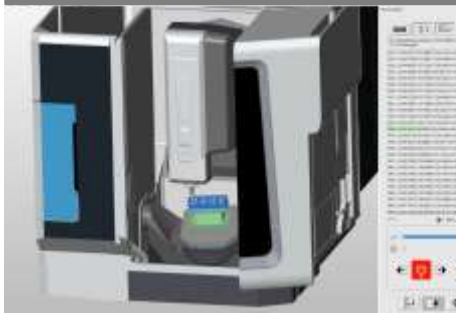
Bis zu 10x schneller Ebenen-Schlichten

Bis zu 5x schneller helikal Schruppen



5x schneller: Gesamt-Fräszeit 2h05 statt 10h30

Virtuelle Werkzeugmaschine



hyperMILL®

Die Anschaffungskosten von Präzisions-Werkzeugmaschinen liegen im sechs- oder gar siebenstelligen Euro-Bereich. *hyper*MILL® verkürzt mit intelligenten Bearbeitungsstrategien die Maschinen-zeiten um bis zu 90% und katapultiert damit die Wirtschaftlichkeit dieser teuren Maschinen in ganz neue Dimensionen.



CAD Software (Konstruktion) → CAM Software erzeugt NC-Code für Maschine → Werkzeug-Maschine mit NC-Steuerung

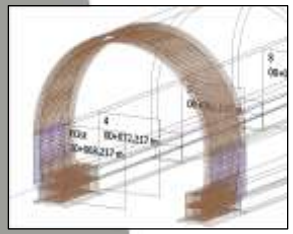
© 2026 Mensch und Maschine

BIM in der Praxis (Segment Software)

DIGITALER ZWILLING

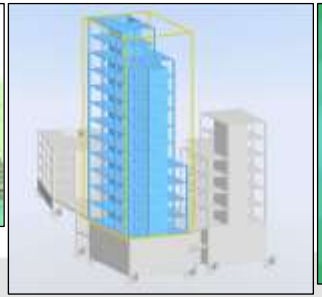
- BIM / Ingenieurbau: Statik- und Bewehrungssoftware
  - Tochterfirma SOFiSTiK AG (gegr. 1987) / MuM-Anteil 51,4%
  - Technologisch führend im Brücken-, Geotechnik/Tunnel- und Hochbau
  - Über 3.000 Kunden in mehr als 60 Ländern auf allen Kontinenten
  - Beeindruckende Referenzen – z.B. Sixth Street Viaduct in Los Angeles, USA (2022)
  - Zahlreiche Spezialmodule runden das Software-Portfolio ab, z.B.:
    - Bridge + Infrastructure Modeler für Brücken, Tunnel und Profilbauwerke (z.B. Lärmschutzwände)
    - CFD (Computational Fluid Dynamics) für die Berechnung von Wind-Einflüssen
    - Analysefunktionen für Gebäudesicherheit bei Erdbeben etc.

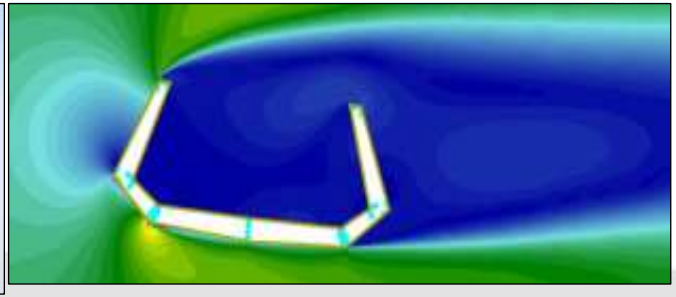
SOFiSTiK











© 2026 Mensch und Maschine

mensch maschine Software

BIM in der Praxis (Segment Software)

DIGITALER ZWILLING

- BIM / Garten- Landschafts- und Erdbau für Architekten und ausführende Firmen
  - Tochterfirma DATAflor AG, Göttingen (gegr. 1982) / MuM-Anteil 67,2%
  - Die Softwarelösungen umfassen sowohl die grafische Planung als auch Kalkulation, Ausschreibung, Angebotserstellung, Baustellen-Controlling und Abrechnung
  - Drei Beispiele aus der umfangreichen Funktionalität:
    - Gartenplan mit Bepflanzungsvorschlag und „Blühkalender“ für alle Jahreszeiten (Bild links)
    - Digitales Geländemodell: Komfortable 3D-Planung / Übergabe an Baggersteuerung (Bild Mitte)
    - GRÜNSTUDIO 3D: Den künftigen Garten z.B. per VR-Brille vorab live erleben (Bild rechts)

KI-Unterstützt:
Posteingang
Pflanzplanung
Bautagebuch…

Dataflor







Digitalisierung in der Praxis

DIGITALER ZWILLING

- Architektur/Bau: BIM - Building Information Modeling/Management

bimready

BIM-Ausbildungslinie für alle Beteiligten an Bauprojekten – von Bauzeichner/in bis Projektleiter/in. Seit 2012 wurden mehr als 10.000 Teilnehmer geschult/zertifiziert.





Branchenlösungs-Familie auf Basis von Autodesk Revit zur Anpassung an lokale Standards / Bedürfnisse

bim booster

Planung / Modellprüfung
Kalkulationsmodul
2D/3D-Mengenermittlung

© 2026 Mensch und Maschine

Digitalisierung in der Praxis

DIGITALER ZWILLING

- Lösungen für Industriekunden mit hohen Einspar-Potentialen, z.B.:

PDM/PLM: Kaufmännische und Konstruktions-Daten verbinden



pdm booster

CAE für große Anlagen: Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik, Gebäudetechnik

eXs
THE FUTURE OF CAE



Vollautomatisierte Variantenkonstruktion für profitable Fertigung ab Losgröße 1



customX

cimready Neue CIM-Ausbildungslinie (Computer Integrated Manufacturing)

© 2026 Mensch und Maschine

mensch maschine Software

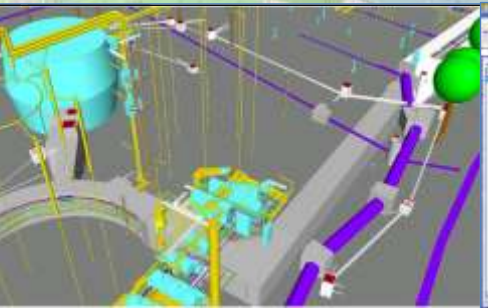
Digitalisierung in der Praxis

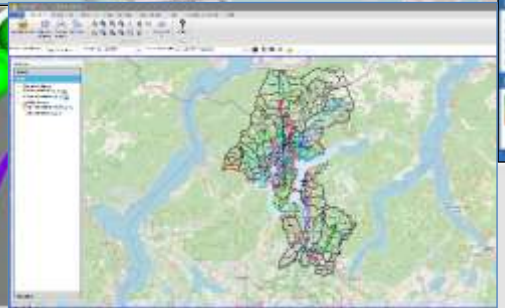
Dank KI: Datenbankabfrage in natürlicher Sprache statt per SQL

DIGITALER ZWILLING

- Building Information Management / BIM für Infrastruktur:
  MuM MapEdit als Datendrehscheibe für die Digitale Stadt oder Fabrik







Rund 2.500 Arbeitsplätze bei über 200 Kunden in D, CH und Europa: Kommunen, Ver-/Entsorger, Industrie, Häfen/Flughäfen, Planungsbüros...







mapedit

Branchenverteilung Rohertrag (2025: EUR 181,88 Mio)

Bereich Industrie (~55%):

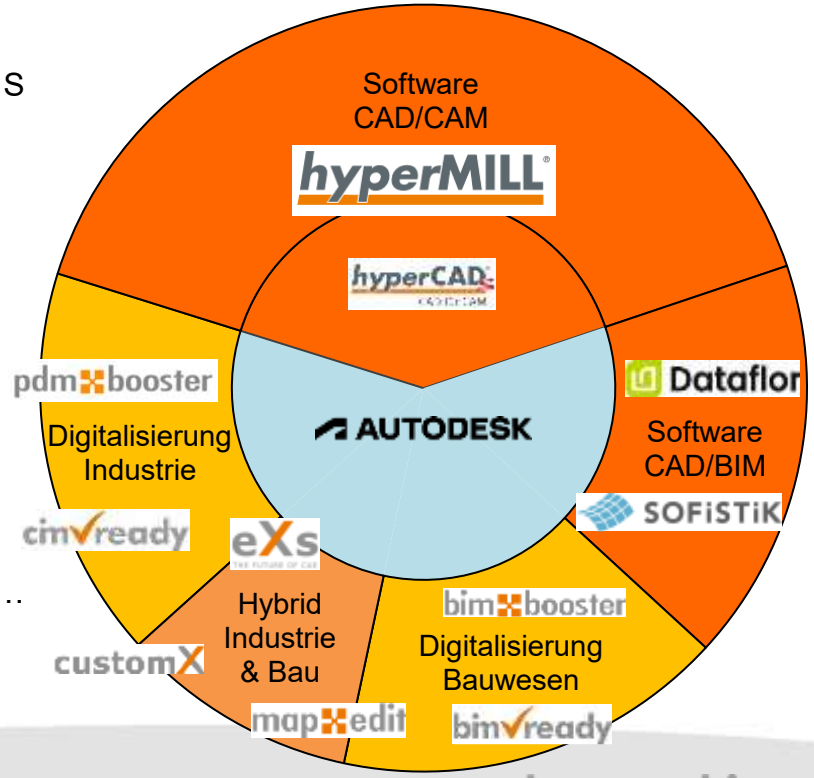
- CAM-Software hyperMILL mit eigenem Kern hyperCAD S
  Zielgruppe: Eigner/Käufer von Werkzeugmaschinen
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Maschinenbau, Fahrzeug-/Flugzeug-/Schiffsbau, Verfahrenstechnik, Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik…

Bereich Architektur/Bauwesen (~35%):

- Software: BIM/Garten/Landschaft/Erdbau (DATAflor) und BIM/Ingenieur/Brücken/Tunnelbau (SOFiSTiK)
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Hochbau, Haustechnik, Tiefbau, Liegenschaftsverwaltung…

Hybrid-Bereich Industrie & Bau (~10%):

- CAE/eXs, BIM für Infrastruktur (Digitale Stadt / Fabrik), Variantenkonstruktion/customX, iBIM für Bau-Zulieferer…
- Gemeinsame Basis (Ausnahme CAM): CAD-Standards von Autodesk (AutoCAD, Revit, Inventor, Vault…)
  Digitalisierung: Autodesk-Geschäft / Software: OEM/Lizenzverträge

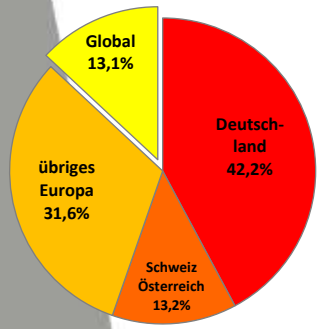


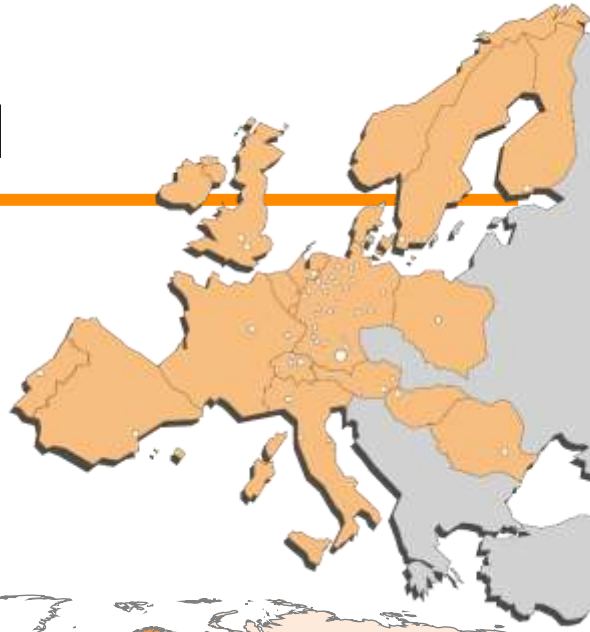
© 2026 Mensch und Maschine

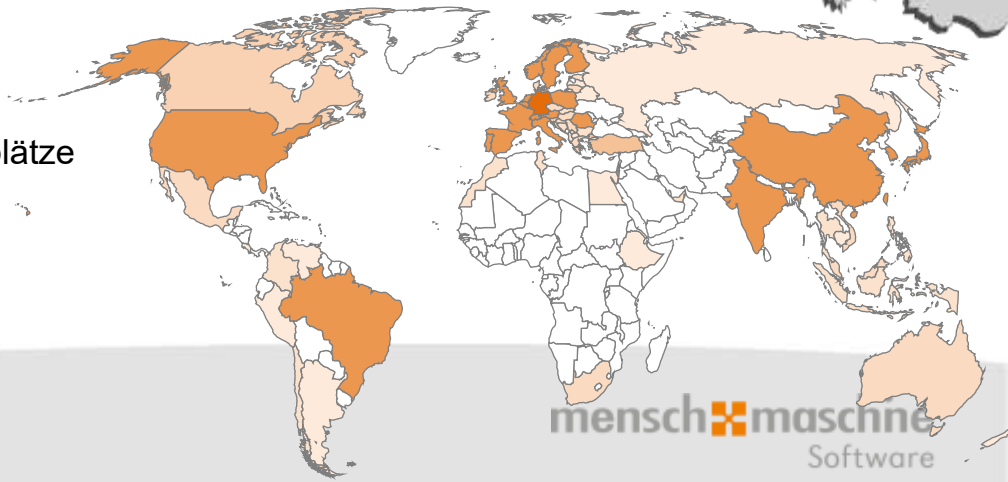
mensch maschine Software

Global mit Schwerpunkt DACH

- Geografische Umsatzaufteilung: (2025)
  - Deutschland: EUR 100,60 Mio / 42,2%
  - Schweiz/Österreich: EUR 31,42 Mio / 13,2%
  - Übriges Europa: EUR 75,43 Mio / 31,6%
  - Global: EUR 31,14 Mio / 13,1%
    - Die MuM-eigene CAD/CAM- und BIM/Ingenieurbau-Software wird in mehr als 70 Länder auf allen fünf Kontinenten verkauft
  - ~75 Standorte in >20 Ländern (Europa, Asien und Amerika)
  - Weit über 100.000 aktive Arbeitsplätze bei mehr als 30.000 Kunden







© 2026 Mensch und Maschine

mensch maschine Software

Nachhaltigkeit: Ökonomie & Ökologie im Einklang

MuM nutzt alle geeigneten Dachflächen auf konzerneigenen Gebäuden für regenerative Stromerzeugung und produziert so insgesamt rund 200 MWh Solarstrom pro Jahr



Das MuM-Geschäftsmodell basiert auf Ressourcen-Einsparungen bei Kunden…

- ✓ Eine Werkzeugmaschine, die zwei- bis fünfmal schneller fertig ist, verbraucht auch entsprechend weniger Strom
- ✓ Ähnliches gilt, wenn Kunden mit eXs, customX, PDM Booster und CIM Ready Training ihre technischen Prozesse beschleunigen
- ✓ oder wenn durch Ausbildung mit BIM Ready und Einsatz des BIM Booster effektiver geplant und ressourcensparend gebaut wird
- ✓ oder wenn große Infrastruktur-Betreiber mit Hilfe von MapEdit ihre ambitionierten Nachhaltigkeitsziele rascher erreichen können
- ✓ Ein mit SOFiSTiK-Software geplantes und berechnetes Bauwerk kommt mit weniger Stahl und Beton aus oder kann alternativ aus einem umweltfreundlicheren Material wie Holz errichtet werden
- ✓ Und mit Hilfe der Garten- und Landschaftsbau-Planungssoftware von DATAflor entstehen Gärten oder Parkanlagen, die einen direkten Beitrag zur CO_2-Reduktion leisten

… was den CO_2-Fußabdruck von MuM weit mehr als kompensieren dürfte

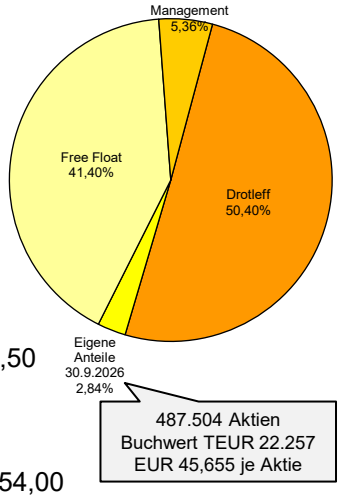
Digitalisierung ist Nachhaltigkeit

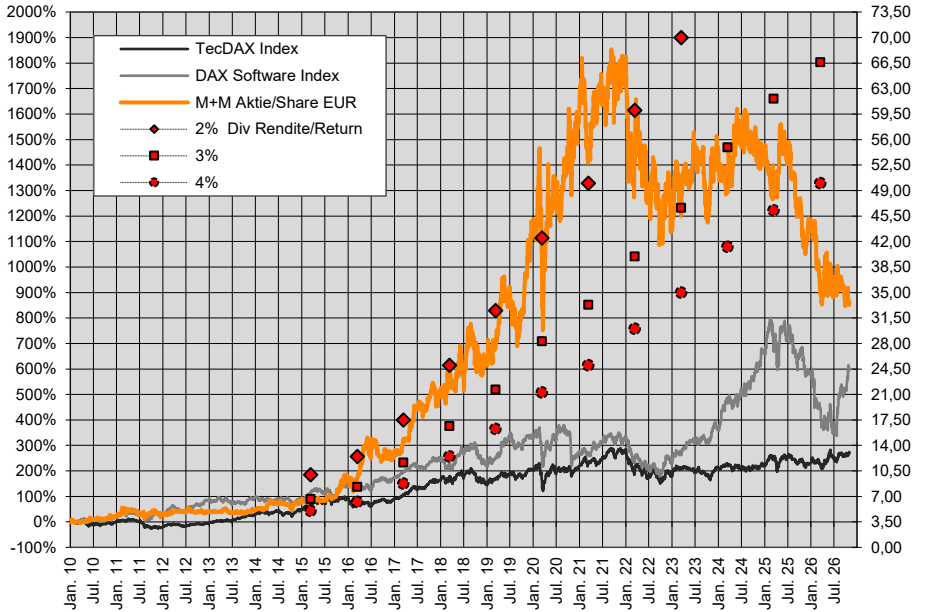
mensch maschine Software

© 2026 Mensch und Maschine

MuM: Unternehmergeführt & Börsennotiert

- Notierungen:
  - scale, Frankfurt (scale30)
  - m:access, München
- Designated Sponsors:
  - LBBW, Stuttgart
  - Oddo BHF, Frankfurt
- Analysten-Coverage:
  - LBBW: „Kaufen“ – Kursziel EUR 48,50
  - SMC: „Buy“ – EUR 63,00
  - Berenberg: „Hold“ – EUR 37,00
  - DZ Bank: „Kaufen“ – Kursziel EUR 54,00
  - Deutsche Bank: „Buy“ – EUR 60,00





Gesamt-Dividendensumme für 2010 bis 2025: EUR 12,60

Der MuM-Kurs lag meist zwischen 2% und 3% anfänglicher Dividendenrendite // Ausreißer: 2020/21 bis ~1,5% / 2023-26 bis >5%

© 2026 Mensch und Maschine

mensch maschine Software

Warum in die MuM-Aktie investieren?

- MuM ist ein führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen
  - Gegründet 1984 // seit 42 Jahren am Markt etabliert // ~1.200 Mitarbeitende
  - Mehr als 30.000 aktive Kunden mit weit über 100.000 Arbeitsplätzen weltweit
  - Breite Länder- & Branchen-Abdeckung ermöglicht flexible Reaktion auf Veränderungen
  - Unternehmergeführt und seit 29 Jahren börsennotiert
- Gut skalierbares Geschäftsmodell / nachhaltig profitables Wachstum
  - Organisches Rohertrags-Wachstum (CAGR) +8% p.a. im langjährigen Durchschnitt
  - EPS 2025 bei 191 Cent – Ziel: Verdoppelung in 5 Jahren, also EPS 2030E mehr als 380 Cent
  - Gewinn-Wachstumsziele durch effektives Kostenmanagement abgesichert
- Laufend steigende Dividendenrendite durch hohe Ausschüttungsquote
  - Entwicklungskosten (2025: EUR 29 Mio.) größtenteils nicht aktiviert, sondern als Betriebskosten gebucht
    Deshalb kann MuM den Gewinn weitgehend ausschütten, ohne die eigene Zukunft zu gefährden

Weitere Infos: www.mum.de / Investor Relations

© 2026 Mensch und Maschine