

Mensch und Maschine Software SE

Unternehmenspräsentation

Stand 21. April 2026 / Q1-Bericht 2026

Routinearbeiten in der Software-
Entwicklung wie Dokumentation,
Testen oder simples Codieren –
einfach an die KI delegiert

man  machine
Software

mensch  machine
Software

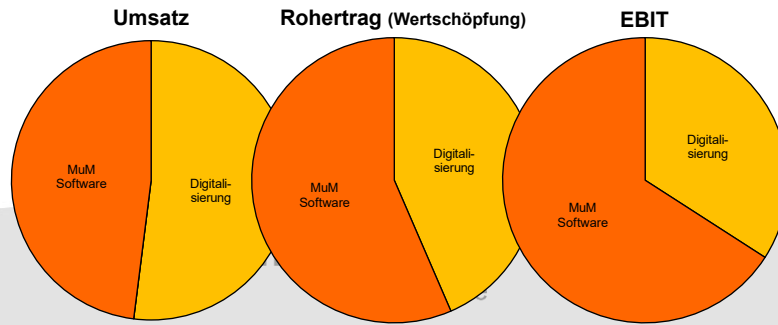
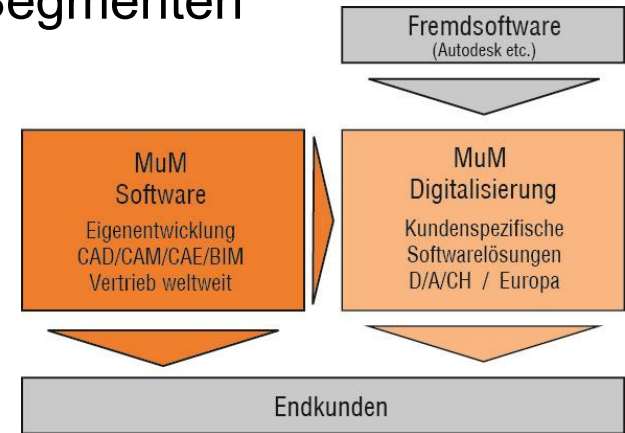
Geschäftsmodell

■ Führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen

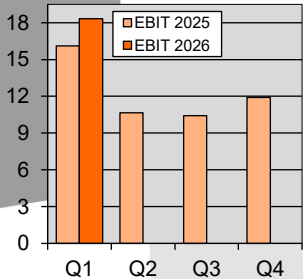
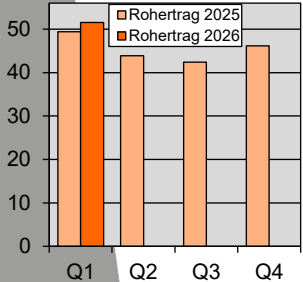
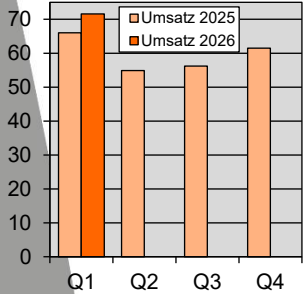
- ◆ CAD/CAM/CAE = Computer Aided Design / Manufacturing / Engineering
PDM/PLM = Product Data/Lifecycle Management / BIM = Building Information Modeling/Management
- ◆ Gegründet 1984 - 42 Jahre am Markt // IPO 1997 - 29 Jahre börsennotiert // rund 1.200 Mitarbeitende

■ Wertschöpfung fast gleichmäßig aus 2 Segmenten

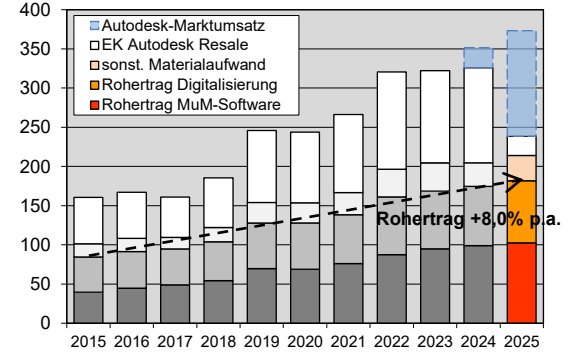
- ◆ Software: MuM-eigene Standardsoftware
CAD/CAM / BIM/Ingenieurbau / Garten/Landschaftsbau / CAE
- ◆ Digitalisierung*: Kundenspezifische Softwarelösungen
Eigene Wertschöpfung: Kundenprojekte / Schulungen / Hotline etc.
Fremdsoftware (Autodesk etc.): Hebeleffekt auf MuM-Marktanteil
(*frühere Segmentbezeichnung: Systemhaus)



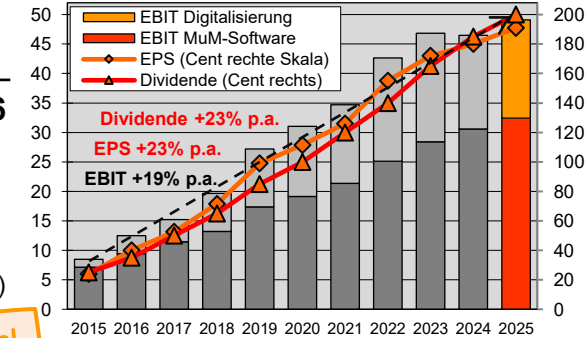
Nachhaltige Geschäftsentwicklung



- Umsatz 2025: EUR 238,59 Mio / -27% **Autodesk-Umstellung Wiederverkauf/Provision**
 - Software: EUR 114,47 Mio / +4,7% // Digitalisierung: EUR 124,11 Mio / -43%
 - Marktvolumen inkl. Autodesk-Umsätzen von MuM-Kunden: EUR >373 Mio / +6%
- Rekord-Rohertrag 2025: EUR 181,88 Mio / +4,2% **Margensprung auf 76,2% (Vj 53,6%)**
 - Software: EUR 102,74 Mio / +3,7% // Digitalisierung: EUR 79,14 Mio / +4,7%
 - 10-Jahres-Wachstum 2015-2025: +8,0% p.a. / Entwicklung viel stetiger als Umsatz
- Rekord-EBIT 2025: EUR 49,11 Mio / +5,7% **Margensprung auf 20,6% (Vj 14,3%)**
 - Software: EUR 32,40 Mio / +5,9% // Digitalisierung: EUR 16,71 Mio / +5,2%
 - 10-Jahres-Wachstum 2015-2025: +19% p.a. / weit überproportional zum Rohertrag
- Rekord-Nettogewinn 2025: EUR 31,81 Mio // EPS 191 Cent/Aktie / +5,9%
 - 10-Jahres-EPS-Wachstum 2015-2025: +23% p.a.
- Rekord-Dividendenvorschlag 2025: 200 Cent (Vj 185 / +8,1%)
 - 10-Jahres-Dividenden-Wachstum 2015-2025: +23% p.a.
- Cashflow 2025: EUR 16,58 Mio (Vj 62,32) // 99,5 Cent/Aktie (Vj 369)
 - Vorzieheffekte aus Autodesk-Abrechnungsdifferenzen 2023/24 > Ausgleich 2025/26



- Q1/2026**
- Umsatz Q1/2026: EUR 71,56 Mio / +8,4%
 - Software: EUR 34,26 Mio / +5,0% // Digitalisierung: EUR 37,30 Mio / +11,7%
 - Rekord-Rohertrag Q1/2026: EUR 51,57 Mio / +4,3%
 - Software: EUR 30,85 Mio / +6,5% // Digitalisierung: EUR 20,72 Mio / +1,2%
 - Rekord-EBIT Q1/2026: EUR 18,32 Mio / +13,7% // EBIT-Rendite 25,6% (Vj 24,4%)
 - Software: EUR 13,04 Mio / +15,2% // Digitalisierung: EUR 5,28 Mio / +10,3%
 - Rekord-Nettogewinn Q1/2026: EUR 11,92 Mio / +13,5% // 73 Cent/Aktie (Vj 63 / +16%)
 - Cashflow Q1/2026: EUR 19,13 Mio / +19% // 117 Cent/Aktie (Vj 96)



**Profitabelstes Quartal der Firmengeschichte
Wachstumstreiber:
MuM-Software**

Nachhaltige Geschäftsentwicklung: Ausblick

Rohertrag +8% p.a. / EBIT +19% p.a. – wie geht das?

- Relativ einfach: Kosten+AfA 2015-2025 nur rund +5% p.a.
- Im MuM-Konzern wird die Kostenentwicklung aktiv & dezentral (~100 Profitcenter) bei ~2/3 der Rohertragsentwicklung angesteuert
 - Kontinuierliche Ergebniszuwächse durch striktes Kostenmanagement
 - ✓ Funktioniert sogar bei kurzfristigen Dellen in der Rohertragsentwicklung (2016/17: Rohertrag +3,7% / EBIT +22% // 2YR 2019/21: Rohertrag +8,2% / EBIT +28%)

Nachhaltig profitable Strategie - auch für die Zukunft:

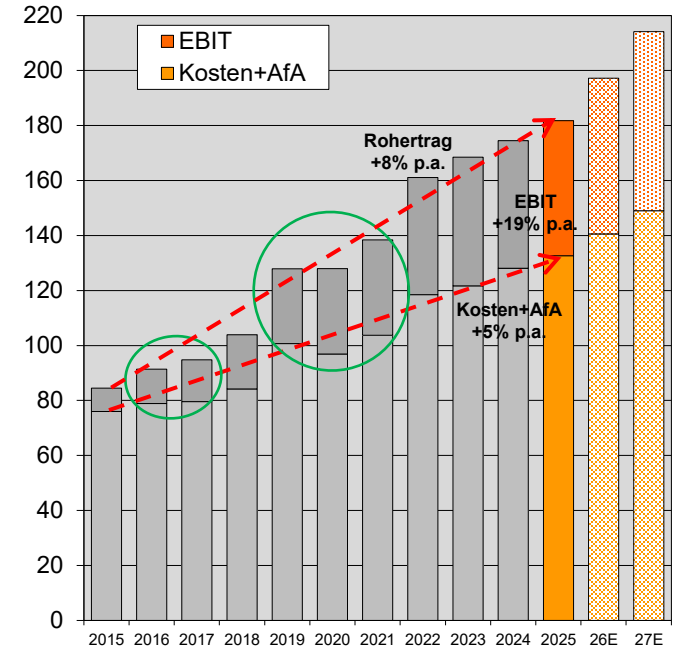
- Organisches Wachstum + Kostendisziplin = Skaleneffekt

Mittelfristiges Wachstumsziel (organisch):

- Ergebnisverdoppelung in 5 Jahren => +15% pro Jahr:
EPS 2025: 191 Cent / Ziel: mehr als 380 Cent im Jahr 2030

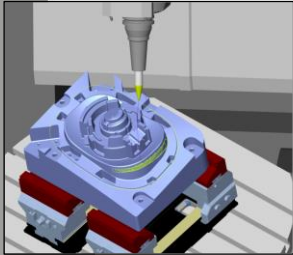
Jährliches Wachstumsziel bis 2030:

- ◆ Rohertrag: Mittel +8% / Spread +6% bis +10%
- ◆ EBIT/EPS/Dividende: Mittel +15% / Spread +11% bis +19%



Das MuM-Portfolio: Diverse Digitale Zwillinge

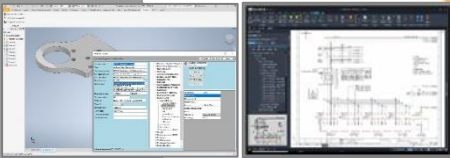
CAM: Simulation des gesamten Bearbeitungsvorgangs mit einer „Virtuellen Werkzeugmaschine“



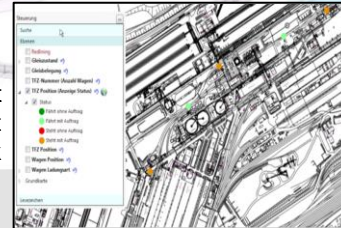
BIM: Alle Bau-Gewerke in 3D, inkl. Informationen zu Massen, Kosten und zeitlichem Ablauf. Für Ingenieurbau, Hoch-/Infrastrukturbau sowie Garten/Landschafts- und Erdbau



Industrie/CAE:
PDM/PLM, Anlagenbau,
Variantenkonstruktion



BIM für Infrastruktur:
Geo- und Kataster-Daten mit
anderen Quellen verknüpft
als Digitale Stadt oder Fabrik



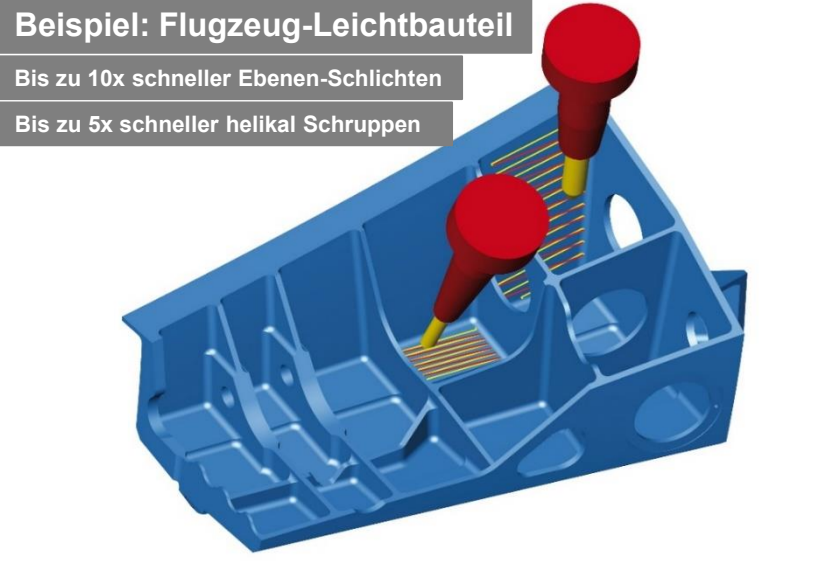


CAD/CAM in der Praxis (Segment Software)



KI-Unterstützt:
z.B. Zugriff auf
Bestandsdaten

- CAM – Computer Aided Manufacturing
 - 100%-Tochterfirma Open Mind – Produktlinie *hyperMILL*®
 - High-End – Erzielter Preis ca. EUR 30.000 / Arbeitsplatz
 - Global >10.000 Kunden mit >20.000 CAM-Arbeitsplätzen



Die Anschaffungskosten von Präzisions-Werkzeugmaschinen liegen im sechs- oder gar siebenstelligen Euro-Bereich. *hyperMILL*® verkürzt mit intelligenten Bearbeitungsstrategien die Maschinenzeiten um bis zu 90% und katapultiert damit die Wirtschaftlichkeit dieser teuren Maschinen in ganz neue Dimensionen.



hyperMILL®



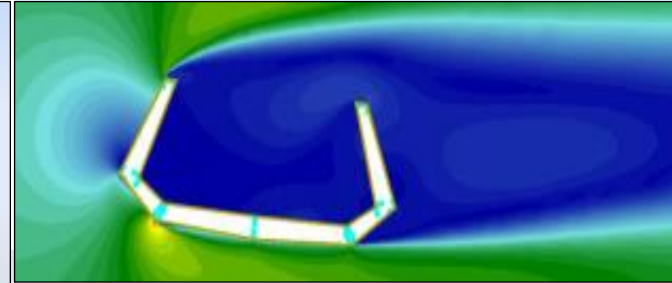
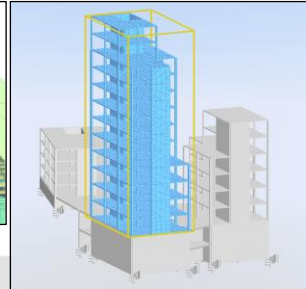
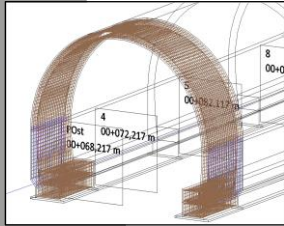
5x schneller: Gesamt-Fräszeit 2h05 statt 10h30



BIM in der Praxis (Segment Software)

■ BIM / Ingenieurbau: Statik- und Bewehrungssoftware

- Tochterfirma SOFiSTiK AG (gegr. 1987) / MuM-Anteil 51,4%
- Technologisch führend im Brücken-, Geotechnik/Tunnel- und Hochbau
- Über 3.000 Kunden in mehr als 60 Ländern auf allen Kontinenten
- Beeindruckende Referenzen – z.B. Sixth Street Viaduct in Los Angeles, USA (2022)
- Zahlreiche Spezialmodule runden das Software-Portfolio ab, z.B.:
 - Bridge + Infrastructure Modeler für Brücken, Tunnel und Profilbauwerke (z.B. Lärmschutzwände)
 - CFD (Computational Fluid Dynamics) für die Berechnung von Wind-Einflüssen
 - Analysefunktionen für Gebäudesicherheit bei Erdbeben etc.



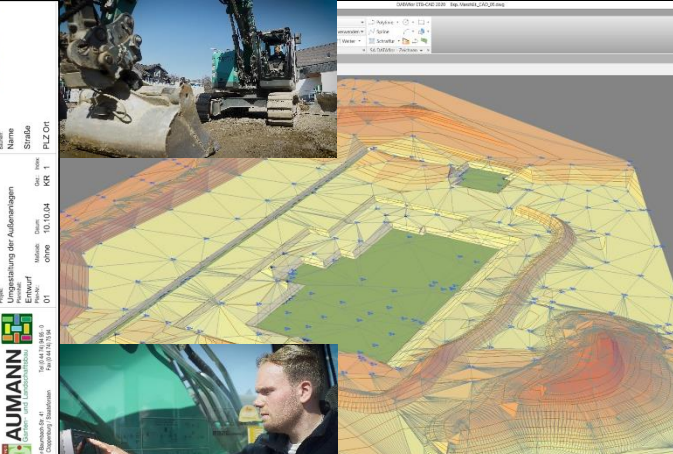


BIM in der Praxis (Segment Software)

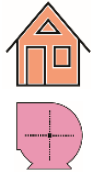


- BIM / Garten- Landschafts- und Erdbau für Architekten und ausführende Firmen
 - Tochterfirma DATAflor AG, Göttingen (gegr. 1982) / MuM-Anteil 67,2%
 - Die Softwarelösungen umfassen sowohl die grafische Planung als auch Kalkulation, Ausschreibung, Angebotserstellung, Baustellen-Controlling und Abrechnung
 - Drei Beispiele aus der umfangreichen Funktionalität:
 - Gartenplan mit Bepflanzungsvorschlag und „Blühkalender“ für alle Jahreszeiten (Bild links)
 - Digitales Geländemodell: Komfortable 3D-Planung / Übergabe an Baggersteuerung (Bild Mitte)
 - GRÜNSTUDIO 3D: Den künftigen Garten z.B. per VR-Brille vorab live erleben (Bild rechts)

KI-Unterstützt:
Posteingang
Pflanzplanung
Bautagebuch...



Name: Straße, PLZ, Ort
Projekt: Umgestaltung der Außenanlagen
Status: Entwurf
Datum: 10.10.2014
AUMANN
www.aumann.de



Digitalisierung in der Praxis

- Architektur/Bau: BIM - Building Information Modeling/Management



BIM-Ausbildungslinie für alle Beteiligten an Bauprojekten – von Bauzeichner/in bis Projektleiter/in. Seit 2012 wurden mehr als 10.000 Teilnehmer geschult/zertifiziert.



Branchenlösungs-Familie auf Basis von Autodesk Revit zur Anpassung an lokale Standards / Bedürfnisse

bim booster

Planung / Modellprüfung
Kalkulationsmodul
2D/3D-Mengenermittlung





Digitalisierung in der Praxis

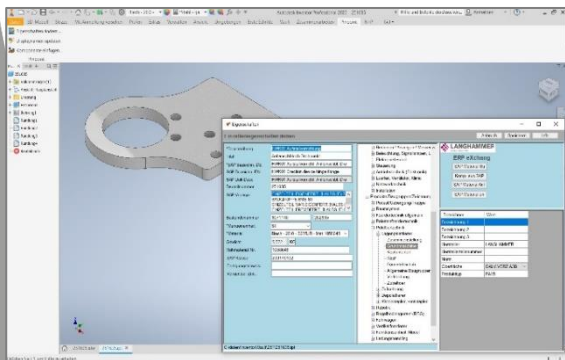


■ Lösungen für Industriekunden mit hohen Einspar-Potentialen, z.B.:

PDM/PLM: Kaufmännische und Konstruktions-Daten verbinden

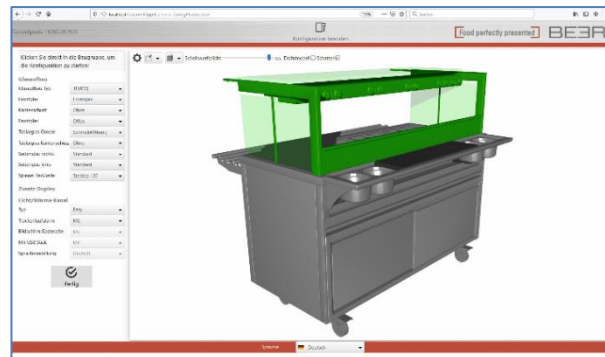
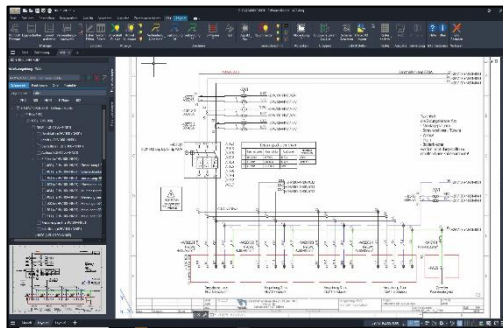
CAE für große Anlagen: Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik, Gebäudetechnik

Vollautomatisierte Variantenkonstruktion für profitable Fertigung ab Losgröße 1



pdm booster

eXs
THE FUTURE OF CAE



custom X

cm ready

Neue CIM-Ausbildungslinie (Computer Integrated Manufacturing)

man machine
Software

mensch machine
Software



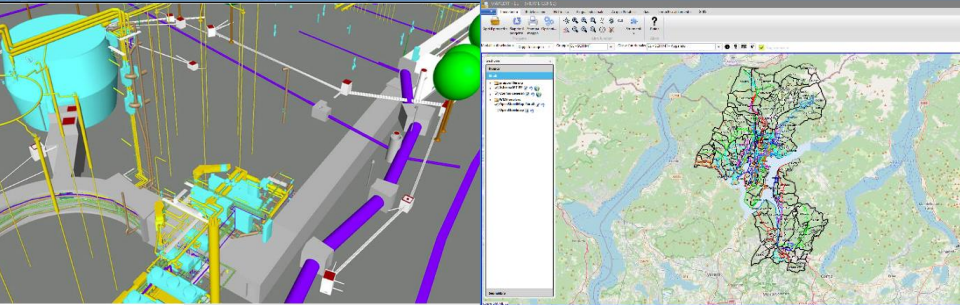
Digitalisierung in der Praxis



- Building Information Management / BIM für Infrastruktur:
MuM MapEdit als Datendrehscheibe für die Digitale Stadt oder Fabrik



Rund 2.500 Arbeitsplätze bei fast 200 Kunden in D, CH und Europa: Kommunen, Ver-/Entsorger, Industrie, Häfen/Flughäfen, Planungsbüros...



Entdecken Sie Ihr Sparpotenzial - Emdor Solarkataster

Das Emdor Solarkataster stellt eine Orientierungshilfe dar, mit der Sie die Eignung Ihres Daches für Fotovoltaik- und/oder Solarthermieanlagen erkennen können. Mit Hilfe von drei einfachen Schritten können Sie auf der Karte einsehen, ob auch in Ihrem Haus ein angedeutetes Sparpotenzial vorhanden ist.

1. Präqualifikation

Fotovoltaik
 Solarthermie

2. Dachfläche wählen

Finden Sie die von Ihnen gewünschte Dachfläche durch Eingabe der gewünschten Adresse oder suchen Sie diese in der Karte.

Stärke und Hausnummer

3. Sparpotenzial erkennen

Um jetzt auf einen Blick Informationen über die Eignung für den Einsatz von Fotovoltaik- bzw. Solarthermieanlagen zu erhalten, klicken Sie den Mauskursor auf die gewünschte Dachfläche.

Legende

- sehr gut geeignet
- gut geeignet
- bedingt geeignet

Branchenverteilung Rohertrag (2025: EUR 181,88 Mio)

Bereich Industrie (~55%):



- CAM-Software hyperMILL mit eigenem Kern hyperCAD S
Zielgruppe: Eigner/Käufer von Werkzeugmaschinen
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Maschinenbau, Fahrzeug-/Flugzeug-/Schiffsbau, Verfahrenstechnik, Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik...

Bereich Architektur/Bauwesen (~35%):

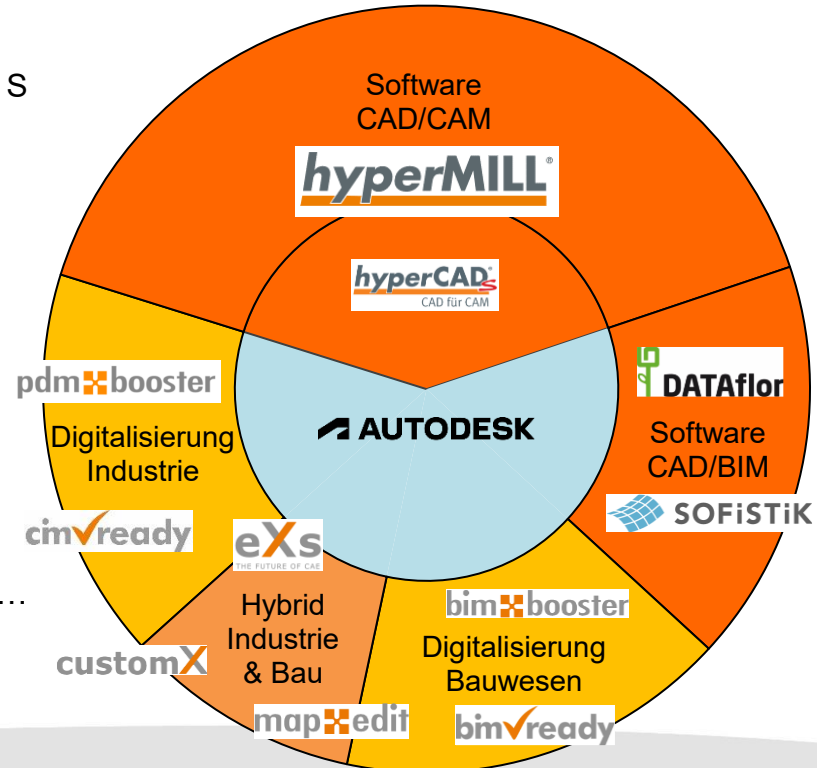


- Software: BIM/Garten/Landschaft/Erdbau (DATAflor) und BIM/Ingenieur/Brücken/Tunnelbau (SOFiSTiK)
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Hochbau, Haustechnik, Tiefbau, Liegenschaftsverwaltung...

Hybrid-Bereich Industrie & Bau (~10%):



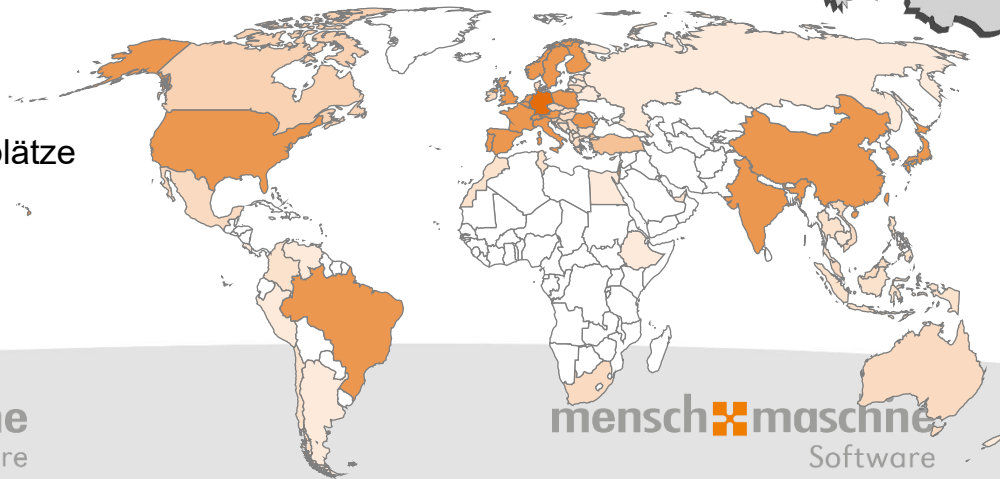
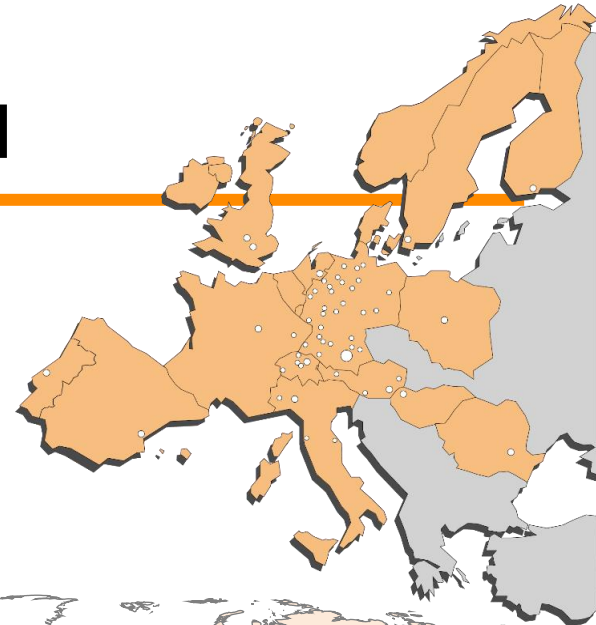
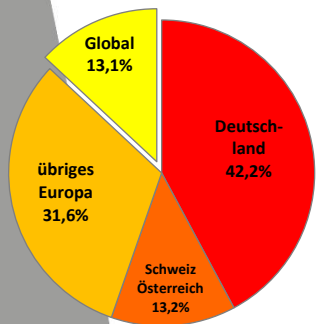
- CAE/eXs, BIM für Infrastruktur (Digitale Stadt / Fabrik), Variantenkonstruktion/customX, iBIM für Bau-Zulieferer...
- Gemeinsame Basis (Ausnahme CAM): CAD-Standards von Autodesk (AutoCAD, Revit, Inventor, Vault...)
Digitalisierung: Autodesk-Geschäft / Software: OEM/Lizenzverträge



Global mit Schwerpunkt DACH

■ Geografische Umsatzaufteilung: (2025)

- ◆ Deutschland: EUR 100,60 Mio / 42,2%
- ◆ Schweiz/Österreich: EUR 31,42 Mio / 13,2%
- ◆ Übriges Europa: EUR 75,43 Mio / 31,6%
- ◆ Global: EUR 31,14 Mio / 13,1%
- ◆ Die MuM-eigene CAD/CAM- und BIM/Ingenieurbau-Software wird in mehr als 70 Länder auf allen fünf Kontinenten verkauft
- ◆ ~75 Standorte in >20 Ländern (Europa, Asien und Amerika)
- ◆ Weit über 100.000 aktive Arbeitsplätze bei mehr als 30.000 Kunden



Nachhaltigkeit: Ökonomie & Ökologie im Einklang

MuM nutzt alle geeigneten Dachflächen auf konzerneigenen Gebäuden für regenerative Stromerzeugung und produziert so insgesamt rund 200 MWh Solarstrom pro Jahr



Das MuM-Geschäftsmodell basiert auf Ressourcen-Einsparungen bei Kunden...

- ✓ Eine Werkzeugmaschine, die zwei- bis fünfmal schneller fertig ist, verbraucht auch entsprechend weniger Strom
- ✓ Ähnliches gilt, wenn Kunden mit eXs, customX, PDM Booster und CIM Ready Training ihre technischen Prozesse beschleunigen
- ✓ oder wenn durch Ausbildung mit BIM Ready und Einsatz des BIM Booster effektiver geplant und ressourcensparend gebaut wird
- ✓ oder wenn große Infrastruktur-Betreiber mit Hilfe von MapEdit ihre ambitionierten Nachhaltigkeitsziele rascher erreichen können
- ✓ Ein mit SOFiSTiK-Software geplantes und berechnetes Bauwerk kommt mit weniger Stahl und Beton aus oder kann alternativ aus einem umweltfreundlicheren Material wie Holz errichtet werden
- ✓ Und mit Hilfe der Garten- und Landschaftsbau-Planungssoftware von DATAflor entstehen Gärten oder Parkanlagen, die einen direkten Beitrag zur CO₂-Reduktion leisten

... was den CO₂-Fußabdruck von MuM weit mehr als kompensieren dürfte



**Digitalisierung
ist Nachhaltigkeit**

MuM: Unternehmergeführt & Börsennotiert

Notierungen:

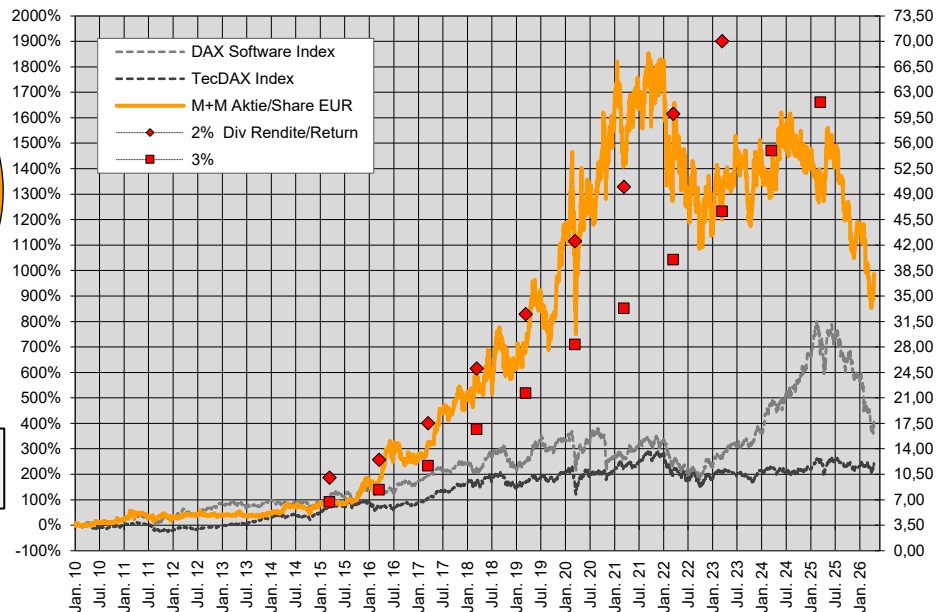
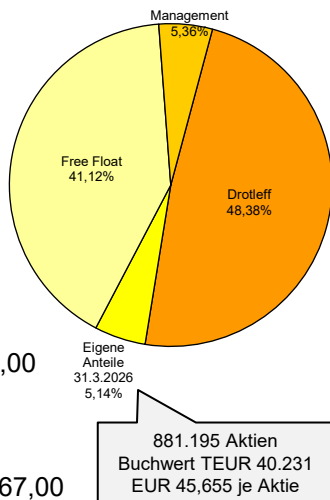
- ◆ scale, Frankfurt (scale30)
- ◆ m:access, München

Designated Sponsors:

- ◆ LBBW, Stuttgart
- ◆ Oddo BHF, Frankfurt

Analysten-Coverage:

- ◆ LBBW: „Kaufen“ – Kursziel EUR 59,00
- ◆ SMC: „Strong buy“ – EUR 68,00
- ◆ Berenberg: „Hold“ – EUR 52,00
- ◆ DZ Bank: „Kaufen“ – Kursziel EUR 67,00
- ◆ GBC AG: „Kaufen“ – Kursziel EUR 64,40
- ◆ Deutsche Bank: „Buy“ – EUR 60,00



Gesamt-Dividendensumme für 2010 bis 2024: EUR 10,60

Der MuM-Kurs lag meist zwischen 2% und 3% anfänglicher Dividendenrendite // Ausreißer: 2020/21 bis ~1,5% / 2023-26 bis >5%

Warum in die MuM-Aktie investieren?

- MuM ist ein führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen
 - ◆ Gegründet 1984 // seit 42 Jahren am Markt etabliert // ~1.200 Mitarbeitende
 - ◆ Mehr als 30.000 aktive Kunden mit weit über 100.000 Arbeitsplätzen weltweit
 - ◆ Breite Länder- & Branchen-Abdeckung ermöglicht flexible Reaktion auf Veränderungen
 - ◆ Unternehmergeführt und seit 29 Jahren börsennotiert
- Gut skalierbares Geschäftsmodell / nachhaltig profitables Wachstum
 - ◆ Organisches Rohertrags-Wachstum (CAGR) +8% p.a. im langjährigen Durchschnitt
 - ◆ EPS 2025 bei 191 Cent – Ziel: Verdoppelung in 5 Jahren, also EPS 2030E mehr als 380 Cent
 - ◆ Gewinn-Wachstumsziele durch effektives Kostenmanagement abgesichert
- Laufend steigende Dividendenrendite durch hohe Ausschüttungsquote
 - ◆ Entwicklungskosten (2025: EUR 29 Mio.) werden größtenteils nicht aktiviert, sondern als Betriebskosten gebucht. Deshalb kann MuM den Gewinn weitgehend ausschütten, ohne die eigene Zukunft zu gefährden.

Weitere Infos: www.mum.de / Investor Relations