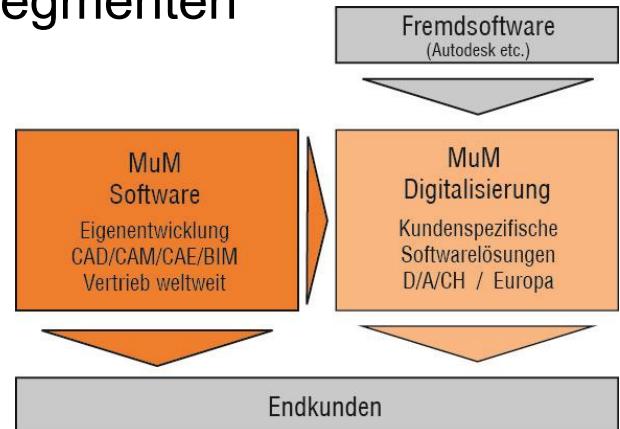
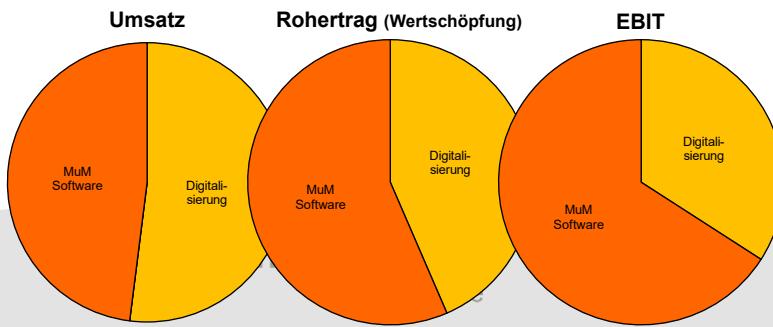


Mensch und Maschine Software SE

Unternehmenspräsentation Stand 16. Februar 2026 / vorläufige Zahlen 2025

Geschäftsmodell

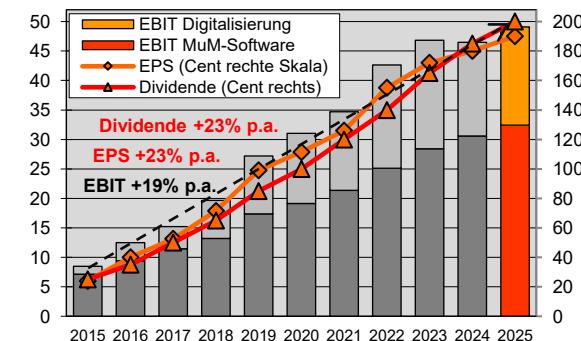
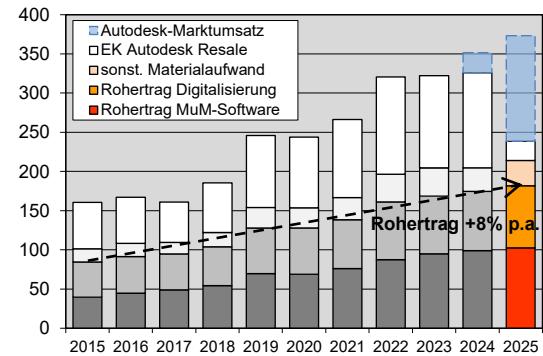
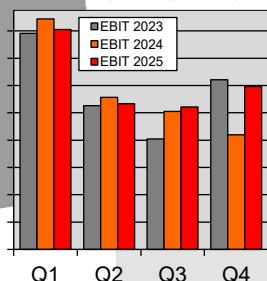
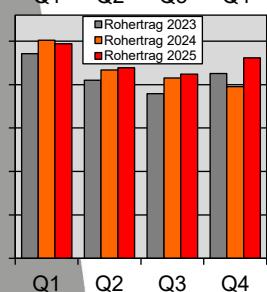
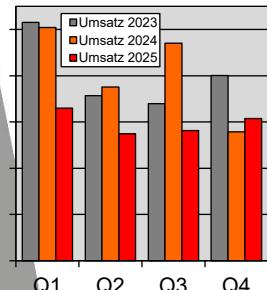
- Führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen
 - ◆ CAD/CAM/CAE = Computer Aided Design / Manufacturing / Engineering
 - PDM/PLM = Product Data/Lifecycle Management / BIM = Building Information Modeling/Management
 - ◆ Gegründet 1984 - 42 Jahre am Markt // IPO 1997 - 29 Jahre börsennotiert // 1.192 Mitarbeitende (31.12.25)
- Wertschöpfung fast gleichmäßig aus 2 Segmenten
 - ◆ Software: MuM-eigene Standardsoftware
CAD/CAM / BIM/Ingenieurbau / Garten/Landschaftsbau / CAE
 - ◆ Digitalisierung*: Kundenspezifische Softwarelösungen
Eigene Wertschöpfung: Kundenprojekte / Schulungen / Hotline etc.
Fremdsoftware (Autodesk etc.): Hebeleffekt auf MuM-Marktanteil
(*frühere Segmentbezeichnung: Systemhaus)



Nachhaltige Geschäftsentwicklung (vorläufige Zahlen 2025)

MuM nach starkem Q4 wieder auf Rekordkurs

- Umsatz 2025: EUR ~238,5 Mio / -27%
 - ◆ Software: EUR ~114,4 Mio / +4,7% // Digitalisierung: EUR ~124,1 Mio / -43%
 - ◆ Autodesk: Wiederverkaufs-Boost in Q3/24 / Umstellungseffekt Q4/24 bis Q3/25
 - ◆ Marktvolumen inkl. Autodesk-Umsätzen von MuM-Kunden: EUR ~373 Mio / +6%
- Rekord-Rohertrag 2025: EUR ~181,8 Mio / +4,2% Margensprung auf ~76% (Vj 53,6%)
 - ◆ Software: EUR ~102,7 Mio / +3,7% // Digitalisierung: EUR ~79,1 Mio / +4,7%
 - ◆ 10-Jahres-Wachstum 2015-2025: +8% p.a. / Entwicklung viel stetiger als Umsatz
- Rekord-EBIT 2025: EUR ~49,1 Mio / +5,7% Margensprung auf ~20,6% (Vj 14,3%)
 - ◆ Software: EUR ~32,4 Mio / +5,9% // Digitalisierung: EUR ~16,7 Mio / +5,2%
 - ◆ 10-Jahres-Wachstum 2015-2025: +19% p.a. / weit überproportional zum Rohertrag
 - ◆ Nach Delle in Q4/24 durch doppelte Systemumstellung (intern & Autodesk):
 - 9M/25 Konsolidierungsphase / EBIT Q3/25 wieder knapp über Vorjahr
 - Q4/25 zurück zu normaler Stärke / Ertragssprung: EUR ~11,9 Mio / +42%
 - ◆ Nicht operative Kosten EUR ~2,4 Mio – EBIT bereinigt EUR ~51,5 Mio / +11%
- Rekord-Nettogewinn 2025: EUR ~31,7 Mio / EPS ~190 Cent/Aktie / +5,5%
 - ◆ 10-Jahres-EPS-Wachstum 2015-2025: +23% p.a.
- Rekord-Dividendenvorschlag 2025: 200 Cent (Vj 185 / +8%)
 - ◆ 10-Jahres-Dividenden-Wachstum 2015-2025: +23% p.a.



Nachhaltige Geschäftsentwicklung: Ausblick

Rohertrag +8% p.a. / EBIT +19% p.a. – wie geht das?

- Ganz einfach: Kosten+AfA 2015-2025 nur rund +5% p.a.
- Im MuM-Konzern wird die Kostenentwicklung aktiv & dezentral (~100 Profitcenter) bei ~2/3 der Rohertragsentwicklung ausgesteuert
 - Kontinuierliche Ergebniszuwächse durch striktes Kostenmanagement
 - ✓ Funktioniert sogar bei kurzfristigen Dellen in der Rohertragsentwicklung (2016/17: Rohertrag +3,7% / EBIT +22% // 2YR 2019/21: Rohertrag +8,2% / EBIT +28%)

Nachhaltig profitable Strategie - auch für die Zukunft:

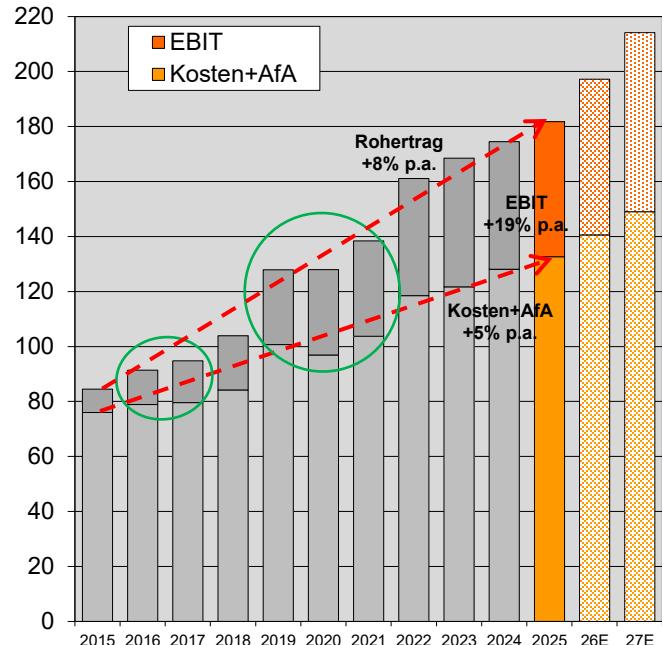
- Organisches Wachstum + Kostendisziplin = Skaleneffekt

Mittelfristiges Wachstumsziel (organisch):

- Ergebnisverdoppelung in 5 Jahren => +15% pro Jahr:
EPS 2025 ~190 Cent / Ziel >380 Cent bis 2030

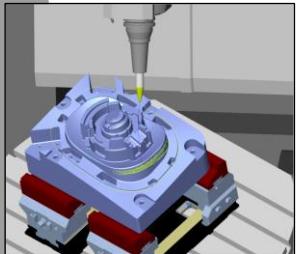
Jährliches Wachstumsziel bis 2030:

- ◆ Rohertrag: Mittel +8% / Spread +6% bis +10%
- ◆ EBIT/EPS/Dividende: Mittel +15% / Spread +11% bis +19%

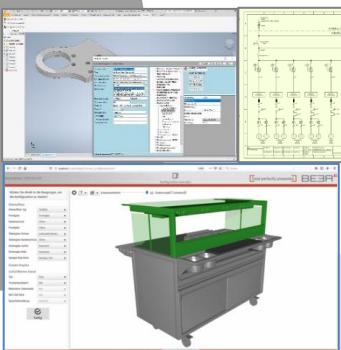


Das MuM-Portfolio: Diverse Digitale Zwillinge

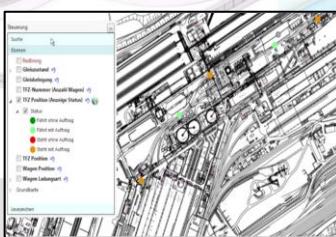
CAM: Simulation des gesamten Bearbeitungsvorgangs mit einer „Virtuellen Werkzeugmaschine“



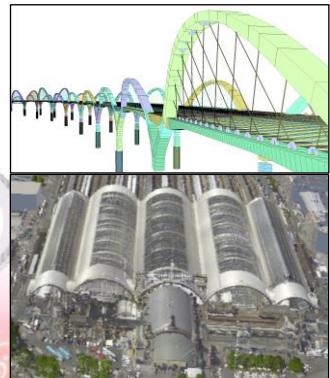
Industrie/CAE:
PDM/PLM, Anlagenbau,
Variantenkonstruktion



BIM für Infrastruktur:
Geo- und Kataster-Daten mit
anderen Quellen verknüpft
als Digitale Stadt oder Fabrik



BIM: Alle Bau-Gewerke in 3D, inkl. Informationen zu Massen, Kosten und zeitlichem Ablauf.
Für Ingenieurbau, Hoch/Infrastrukturbau sowie Garten/Landschafts- und Erdbau

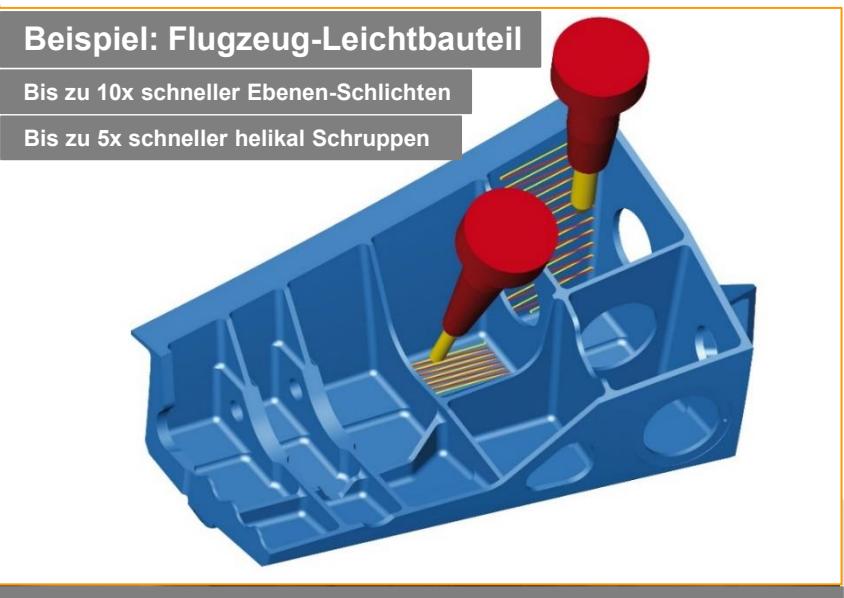




CAD/CAM in der Praxis (Segment Software)

DIGITALER
ZWILLING

- CAM – Computer Aided Manufacturing
 - 100%-Tochterfirma Open Mind – Produktlinie *hyperMILL*®
 - High-End – Erzielter Preis ca. EUR 30.000 / Arbeitsplatz
 - Global >10.000 Kunden mit >20.000 CAM-Arbeitsplätzen



Die Anschaffungskosten von Präzisions-Werkzeugmaschinen liegen im sechs- oder gar siebenstelligen Euro-Bereich. *hyperMILL*® verkürzt mit intelligenten Bearbeitungsstrategien die Maschinenzeiten um bis zu 90% und katapultiert damit die Wirtschaftlichkeit dieser teuren Maschinen in ganz neue Dimensionen.



hyperMILL®



CAD Software
(Konstruktion)



CAM Software
erzeugt NC-Code
für Maschine



Werkzeug-
Maschine mit
NC-Steuerung

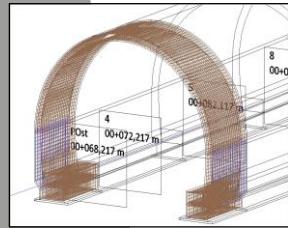


BIM in der Praxis (Segment Software)

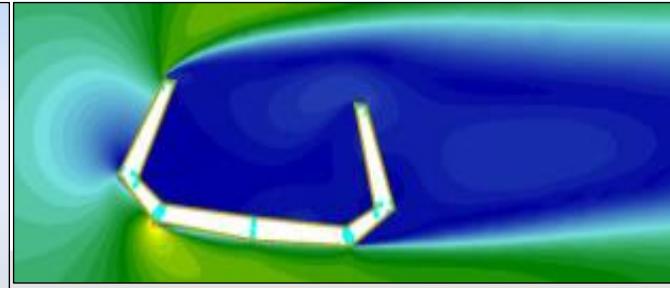
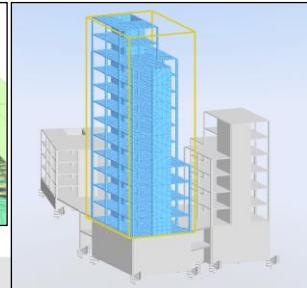
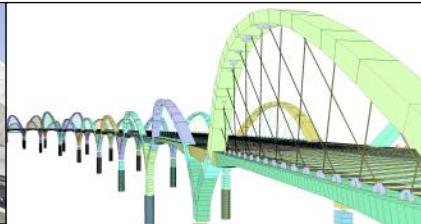
DIGITALER
ZWILLING

■ BIM / Ingenieurbau: Statik- und Bewehrungssoftware

- Tochterfirma SOFiSTiK AG (gegr. 1987) / MuM-Anteil 51,4%
- Technologisch führend im Brücken-, Geotechnik/Tunnel- und Hochbau
- Über 3.000 Kunden in mehr als 60 Ländern auf allen Kontinenten
- Beeindruckende Referenzen – z.B. Sixth Street Viaduct in Los Angeles, USA (2022)
- Zahlreiche Spezialmodule runden das Software-Portfolio ab, z.B.:
 - Bridge + Infrastructure Modeler für Brücken, Tunnel und Profilbauwerke (z.B. Lärmschutzwände)
 - CFD (Computational Fluid Dynamics) für die Berechnung von Wind-Einflüssen
 - Analysefunktionen für Gebäudesicherheit bei Erdbeben etc.



© 2026 Mensch und Maschine



mensch
machine
Software

mensch
maschine
Software



BIM in der Praxis (Segment Software)

DIGITALER
ZWILLING

KI-Unterstützt:
Posteingang
Pflanzplanung
Bautagebuch...



- BIM / Garten- Landschafts- und Erdbau für Architekten und ausführende Firmen
 - Tochterfirma DATAflor AG, Göttingen (gegr. 1982) / MuM-Anteil 67,2%
 - Die Softwarelösungen umfassen sowohl die grafische Planung als auch Kalkulation, Ausschreibung, Angebotserstellung, Baustellen-Controlling und Abrechnung
 - Drei Beispiele aus der umfangreichen Funktionalität:
 - Gartenplan mit Bepflanzungsvorschlag und „Blühkalender“ für alle Jahreszeiten (Bild links)
 - Digitales Geländemodell: Komfortable 3D-Planung / Übergabe an Baggersteuerung (Bild Mitte)
 - GRÜNSTUDIO 3D: Den künftigen Garten z.B. per VR-Brille vorab live erleben (Bild rechts)



AUMANN

Software für die
Garten- und Landschaftsbauwirtschaft

Autodesk Revit® Add-In

Autodesk Civil 3D® Add-In

Autodesk InfraWorks® Add-In

Autodesk Landjet® Add-In

Autodesk AutoCAD® Add-In

Autodesk Civil 3D® Add-In

Autodesk InfraWorks® Add-In

Autodesk AutoCAD® Add-In

Autodesk Civil 3D® Add-In

Autodesk InfraWorks® Add-In

Autodesk AutoCAD® Add-In





Digitalisierung in der Praxis



- Architektur/Bau: BIM - Building Information Modeling/Management



BIM-Ausbildungslinie für alle Beteiligten an Bauprojekten – von Bauzeichner/in bis Projektleiter/in. Seit 2012 wurden mehr als 10.000 Teilnehmer geschult/zertifiziert.



Branchenlösungs-Familie auf Basis
von Autodesk Revit zur Anpassung
an lokale Standards / Bedürfnisse

bim✓booster

Planung / Modellprüfung
Kalkulationsmodul
2D/3D-Mengenermittlung



man✓machine
Software

mensch✓maschine
Software

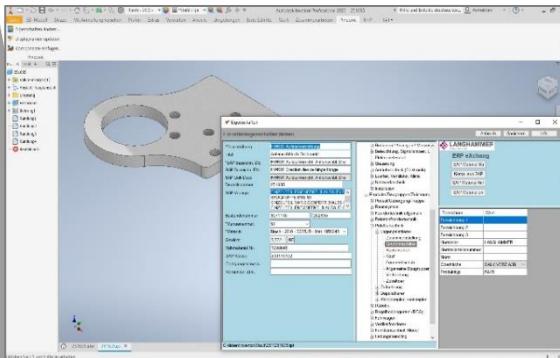
**DIGITALER
ZWILLING**

Digitalisierung in der Praxis



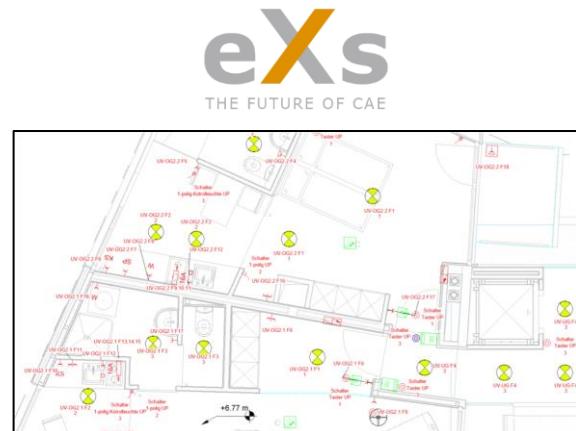
■ Lösungen für Industrikunden mit hohen Einspar-Potentialen, z.B.:

PDM/PLM: Kaufmännische und Konstruktions-Daten verbinden



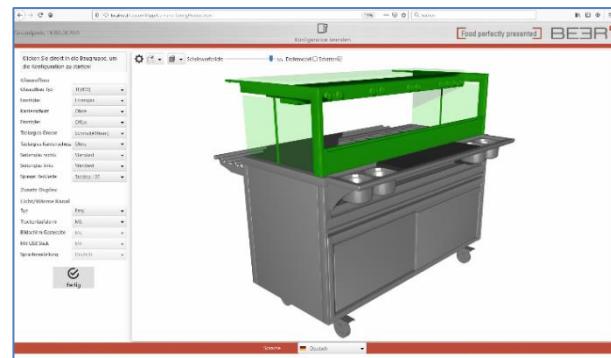
pdm booster

CAE für große Anlagen: Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik, Gebäudetechnik



eXs
THE FUTURE OF CAE

Vollautomatisierte Variantenkonstruktion für profitable Fertigung ab Losgröße 1



customX

cim✓ready

Neue CIM-Ausbildungslinie (Computer Integrated Manufacturing)



man machine
Software

mensch **maschine**
Software

**DIGITALER
ZWILLING**

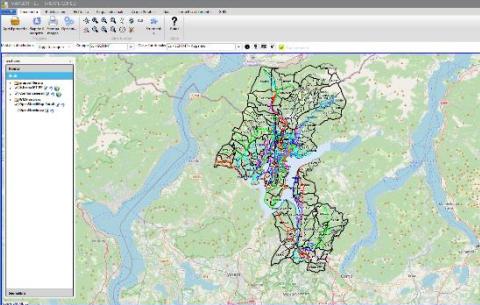
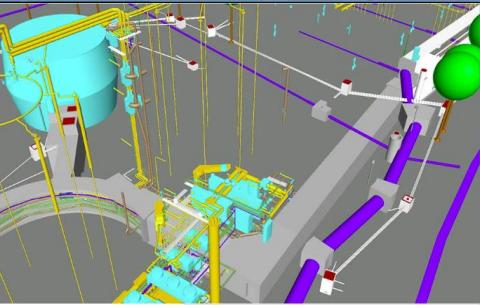


Digitalisierung in der Praxis

DIGITALER
ZWILLING



- Building Information Management / BIM für Infrastruktur:
MuM MapEdit als Datendrehscheibe für die Digitale Stadt oder Fabrik



Rund 2.500 Arbeitsplätze bei fast 200 Kunden in D, CH und Europa: Kommunen, Ver-/Entsorger, Industrie, Häfen/Flughäfen, Planungsbüros...

Entdecken Sie Ihr Sparpotenzial - Emder Solarkataster

Das Emder Solarkataster stellt eine Orientierungskarte dar, mit der Sie die Eignung Ihres Daches für Photovoltaik- und / oder Solarthermenanlagen erkennen können. Mit Hilfe von drei einfachen Schritten können Sie auf der Karte vernehmen, ob auch in Ihrem Hause ein ungemein großes Sparpotenzial vorhanden ist.

1. Produktwahl
 Fotovoltaik
 Solarthermie

2. Dachfläche suchen
Finden Sie die von Ihnen gesuchte Dachfläche durch Eingabe der gewünschten Adresse oder suchen Sie direkt in der Karte.

Strasse und Hausnummer:

3. Sparpotenzial erkennen
Um jetzt auf einen Blick Informationen über das Dach zu erhalten, das für den Einsatz von Photovoltaik- bzw. Solarthermenanlagen zu erhalten, klicken Sie den Mauszeiger auf die gesuchte Dachfläche.

Legende:
grün gut geeignet
grün gut geeignet
orange bedingt geeignet

Suchen
Suche
Bereiche

Position
 Gleichstand
 Gleisvergang
 ITZ Nummern (Anzahl Wagen)
 ITZ Position (Anzige Station)

Status
 steht mit Auflug
 steht ohne Auflug
 steht mit Auflug
 Wagen Position
 Wagen Ladengang
 Grundfläche

Leistungen

Suchen
Suche
Bereiche

Position
 Gleichstand
 Gleisvergang
 ITZ Nummern (Anzahl Wagen)
 ITZ Position (Anzige Station)

Status
 steht mit Auflug
 steht ohne Auflug
 steht mit Auflug
 Wagen Position
 Wagen Ladengang
 Grundfläche

Leistungen

mapedit

Branchenverteilung Rohertrag (2025: EUR ~181,8 Mio)

Bereich Industrie (~55%):

- CAM-Software hyperMILL mit eigenem Kern hyperCAD S
Zielgruppe: Eigner/Käufer von Werkzeugmaschinen
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Maschinenbau, Fahrzeug-/Flugzeug-/Schiffsbau, Verfahrenstechnik, Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik...



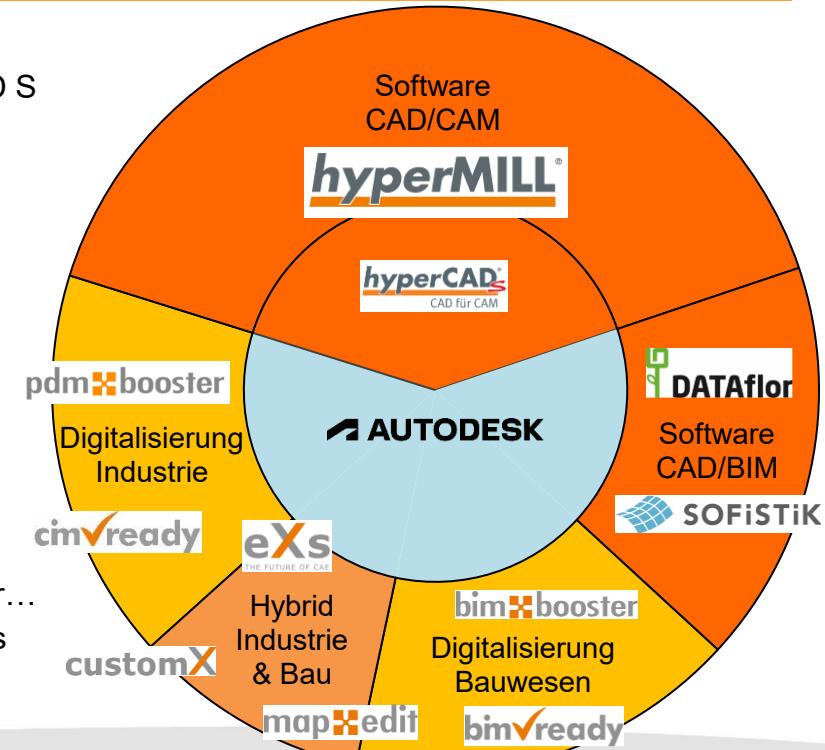
Bereich Architektur/Bauwesen (~35%):

- Software: BIM/Garten/Landschaft/Erbbau (DATAflor) und BIM/Ingenieur/Brücken/Tunnelbau (SOFiSTiK)
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Hochbau, Haustechnik, Tiefbau, Liegenschaftsverwaltung...



Hybrid-Bereich Industrie & Bau (~10%):

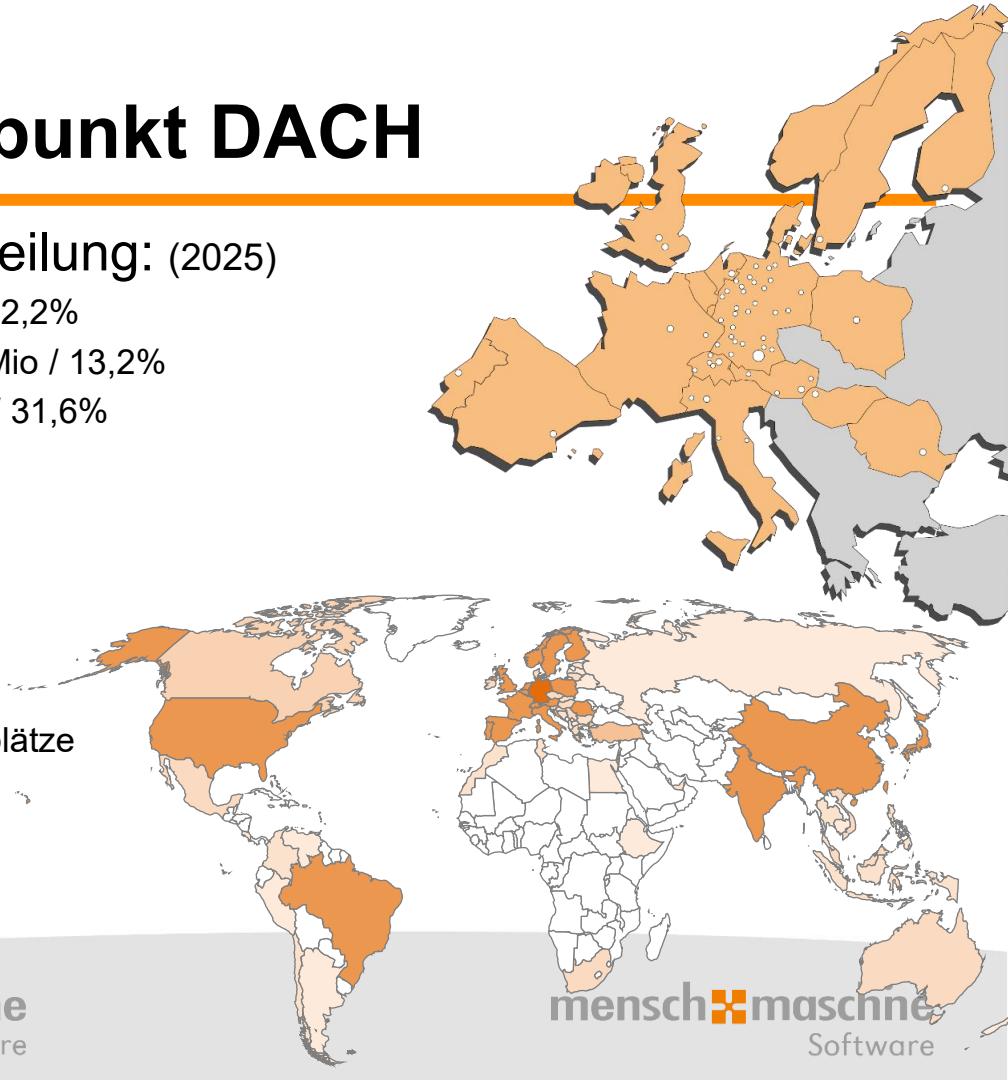
- CAE/eXs, BIM für Infrastruktur (Digitale Stadt / Fabrik), Variantenkonstruktion/customX, iBIM für Bau-Zulieferer...
- Gemeinsame Basis (Ausnahme CAM): CAD-Standards von Autodesk (AutoCAD, Revit, Inventor, Vault...) Digitalisierung: Autodesk-Geschäft / Software: OEM/Lizenzverträge



Global mit Schwerpunkt DACH

■ Geografische Umsatzaufteilung: (2025)

- ◆ Deutschland: EUR ~100,6 Mio / 42,2%
- ◆ Schweiz/Österreich: EUR ~31,4 Mio / 13,2%
- ◆ Übriges Europa: EUR ~75,4 Mio / 31,6%
- ◆ Global: EUR ~31,1 Mio / 13,1%
 - ◆ Die MuM-eigene CAD/CAM- und BIM/Ingenieurbau-Software wird in mehr als 70 Länder auf allen fünf Kontinenten verkauft
- ◆ ~75 Standorte in >20 Ländern (Europa, Asien und Amerika)
- ◆ Weit über 100.000 aktive Arbeitsplätze bei mehr als 30.000 Kunden



Nachhaltigkeit: Ökonomie & Ökologie im Einklang

MuM nutzt alle geeigneten Dachflächen auf konzerneigenen Gebäuden für regenerative Stromerzeugung und produziert so insgesamt rund 200 MWh Solarstrom pro Jahr



Das MuM-Geschäftsmodell basiert auf Ressourcen-Einsparungen bei Kunden...

- ✓ Eine Werkzeugmaschine, die zwei- bis fünfmal schneller fertig ist, verbraucht auch entsprechend weniger Strom
- ✓ Entsprechendes gilt, wenn Kunden mit eXs, customX, PDM Booster und CIM Ready Training ihre technischen Prozesse beschleunigen
- ✓ oder wenn durch Ausbildung mit BIM Ready und Einsatz des BIM Booster effektiver geplant und ressourcensparend gebaut wird
- ✓ oder wenn große Infrastruktur-Betreiber mit Hilfe von MapEdit ihre ambitionierten Nachhaltigkeitsziele rascher erreichen können
- ✓ Ein mit SOFiSTiK-Software geplantes und berechnetes Bauwerk kommt mit weniger Stahl und Beton aus oder kann alternativ aus einem umweltfreundlicheren Material wie Holz errichtet werden
- ✓ Und mit Hilfe der Garten- und Landschaftsbau-Planungssoftware von DATAflor entstehen Gärten oder Parkanlagen, die einen direkten Beitrag zur CO₂-Reduktion leisten

... was den CO₂-Fußabdruck von MuM weit mehr als kompensieren dürfte

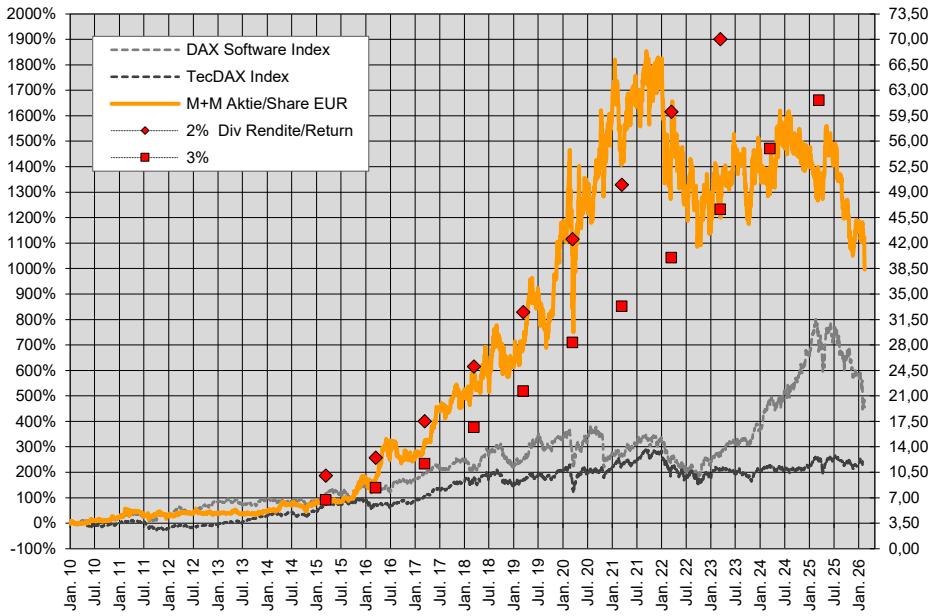
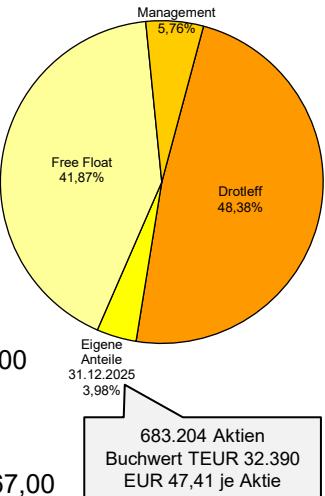


Digitalisierung
ist Nachhaltigkeit



MuM: Unternehmergeföhrt & Börsennotiert

- Notierungen:
 - ◆ scale, Frankfurt (scale30)
 - ◆ m:access, München
- Designated Sponsors:
 - ◆ LBBW, Stuttgart
 - ◆ Oddo BHF, Frankfurt
- Analysten-Coverage:
 - ◆ LBBW: „Kaufen“ – Kursziel EUR 59,00
 - ◆ SMC: „Strong buy“ – EUR 68,00
 - ◆ Berenberg: „Hold“ – EUR 52,00
 - ◆ DZ Bank: „Kaufen“ – Kursziel EUR 67,00
 - ◆ GBC AG: „Kaufen“ – Kursziel EUR 65,00
 - ◆ Deutsche Bank: „Buy“ – EUR 60,00



Der MuM-Kurs lag meist zwischen 2% und 3% anfänglicher Dividendenrendite // Ausreißer: 2020/21 bis ~1,5% / 2023/24/25 bis >5%



Warum in die MuM-Aktie investieren?

- MuM ist ein führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen
 - ◆ Gegründet 1984 // seit 42 Jahren am Markt etabliert // ~1.200 Mitarbeitende
 - ◆ Mehr als 30.000 aktive Kunden mit weit über 100.000 Arbeitsplätzen weltweit
 - ◆ Breite Länder- & Branchen-Abdeckung ermöglicht flexible Reaktion auf Veränderungen
 - ◆ Unternehmergeführt und seit 29 Jahren börsennotiert
- Gut skalierbares Geschäftsmodell / nachhaltig profitables Wachstum
 - ◆ Organisches Rohertrags-Wachstum (CAGR) rund 8% p.a. im langjährigen Durchschnitt
 - ◆ EPS 2025 bei ~190 Cent – Ziel: Verdoppelung in 5 Jahren, also EPS 2030E >380 Cent
 - ◆ Gewinn-Wachstumsziele durch effektives Kostenmanagement abgesichert
- Laufend steigende Dividendenrendite durch hohe Ausschüttungsquote
 - ◆ Entwicklungskosten (2025: EUR ~28 Mio.) werden größtenteils nicht aktiviert, sondern als Betriebskosten gebucht. Deshalb kann MuM den Gewinn weitgehend ausschütten, ohne die eigene Zukunft zu gefährden.

Weitere Infos: www.mum.de / Investor Relations

