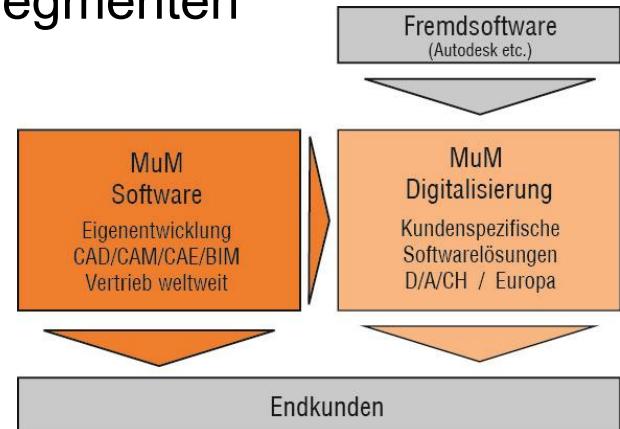
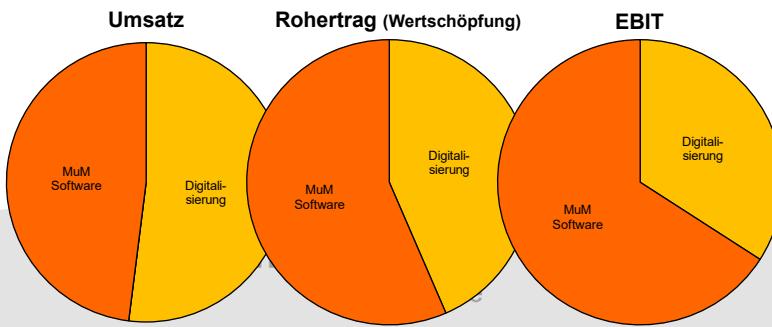


Mensch und Maschine Software SE

Unternehmenspräsentation Stand 13. Februar 2026 / vorläufige Zahlen 2025

Geschäftsmodell

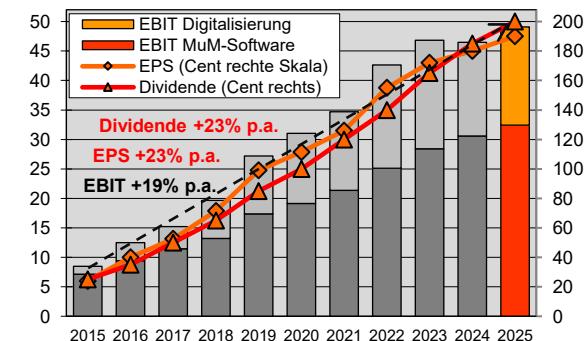
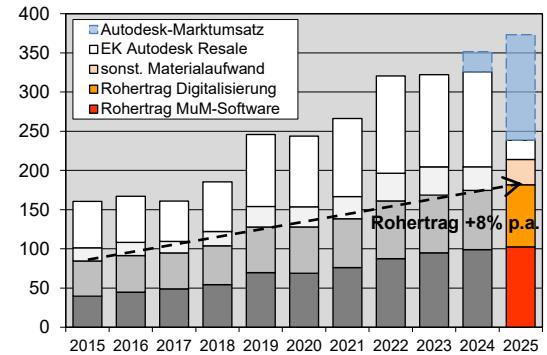
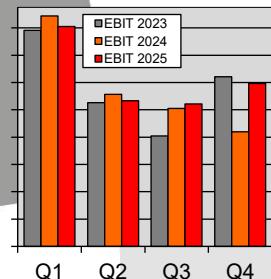
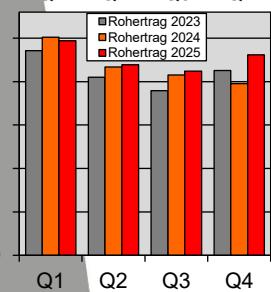
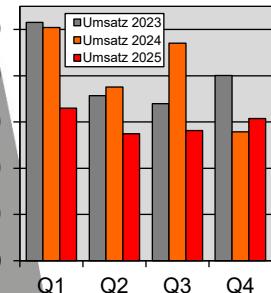
- Führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen
 - ◆ CAD/CAM/CAE = Computer Aided Design / Manufacturing / Engineering
PDM/PLM = Product Data/Lifecycle Management / BIM = Building Information Modeling/Management
 - ◆ Gegründet 1984 - 42 Jahre am Markt // IPO 1997 - 29 Jahre börsennotiert // 1.192 Mitarbeitende (31.12.25)
- Wertschöpfung fast gleichmäßig aus 2 Segmenten
 - ◆ Software: MuM-eigene Standardsoftware
CAD/CAM / BIM/Ingenieurbau / Garten/Landschaftsbau / CAE
 - ◆ Digitalisierung*: Kundenspezifische Softwarelösungen
Eigene Wertschöpfung: Kundenprojekte / Schulungen / Hotline etc.
Fremdsoftware (Autodesk etc.): Hebeleffekt auf MuM-Marktanteil
(*frühere Segmentbezeichnung: Systemhaus)



Nachhaltige Geschäftsentwicklung (vorläufige Zahlen 2025)

MuM nach starkem Q4 wieder auf Rekordkurs

- Umsatz 2025: EUR ~238,5 Mio / -27%
 - ◆ Software: EUR ~114,4 Mio / +4,7% // Digitalisierung: EUR ~124,1 Mio / -43%
 - ◆ Autodesk: Wiederverkaufs-Boost in Q3/24 / Umstellungseffekt Q4/24 bis Q3/25
 - ◆ Marktvolume inkl. Autodesk-Umsätzen von MuM-Kunden: EUR ~373 Mio / +6%
- Rekord-Rohertrag 2025: EUR ~181,8 Mio / +4,2% Margensprung auf ~76% (Vj 53,6%)
 - ◆ Software: EUR ~102,7 Mio / +3,7% // Digitalisierung: EUR ~79,1 Mio / +4,7%
 - ◆ 10-Jahres-Wachstum 2015-2025: +8% p.a. / Entwicklung viel stetiger als Umsatz
- Rekord-EBIT 2025: EUR ~49,1 Mio / +5,7% Margensprung auf ~20,6% (Vj 14,3%)
 - ◆ Software: EUR ~32,4 Mio / +5,9% // Digitalisierung: EUR ~16,7 Mio / +5,2%
 - ◆ 10-Jahres-Wachstum 2015-2025: +19% p.a. / weit überproportional zum Rohertrag
 - ◆ Nach Delle in Q4/24 durch doppelte Systemumstellung (intern & Autodesk):
 - 9M/25 Konsolidierungsphase / EBIT Q3/25 wieder knapp über Vorjahr
 - Q4/25 zurück zu normaler Stärke / Ertragssprung: EUR ~11,9 Mio / +42%
 - ◆ Nicht operative Kosten EUR ~2,4 Mio – EBIT bereinigt EUR ~51,5 Mio / +11%
- Rekord-Nettogewinn 2025: EUR ~31,7 Mio / EPS ~190 Cent/Aktie / +5,5%
 - ◆ 10-Jahres-EPS-Wachstum 2015-2025: +23% p.a.
- Rekord-Dividendenvorschlag 2025: 200 Cent (Vj 185 / +8%)
 - ◆ 10-Jahres-Dividenden-Wachstum 2015-2025: +23% p.a.



Nachhaltige Geschäftsentwicklung: Ausblick

Rohertrag +8% p.a. / EBIT +19% p.a. – wie geht das?

- Ganz einfach: Kosten+AfA 2015-2025 nur rund +5% p.a.
- Im MuM-Konzern wird die Kostenentwicklung aktiv & dezentral (~100 Profitcenter) bei ~2/3 der Rohertragsentwicklung ausgesteuert
 - Kontinuierliche Ergebniszuwächse durch striktes Kostenmanagement
 - ✓ Funktioniert sogar bei kurzfristigen Dellen in der Rohertragsentwicklung (2016/17: Rohertrag +3,7% / EBIT +22% // 2YR 2019/21: Rohertrag +8,2% / EBIT +28%)

Nachhaltig profitable Strategie - auch für die Zukunft:

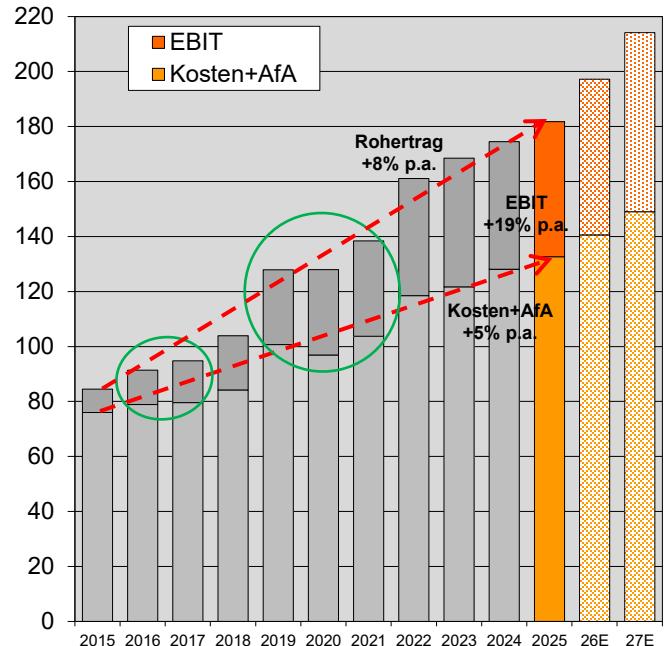
- Organisches Wachstum + Kostendisziplin = Skaleneffekt

Mittelfristiges Wachstumsziel (organisch):

- Ergebnisverdoppelung in 5 Jahren => +15% pro Jahr:
EPS 2025 ~190 Cent / Ziel >380 Cent bis 2030

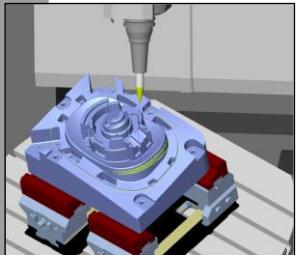
Jährliches Wachstumsziel bis 2030:

- ◆ Rohertrag: Mittel +8% / Spread +6% bis +10%
- ◆ EBIT/EPS/Dividende: Mittel +15% / Spread +11% bis +19%

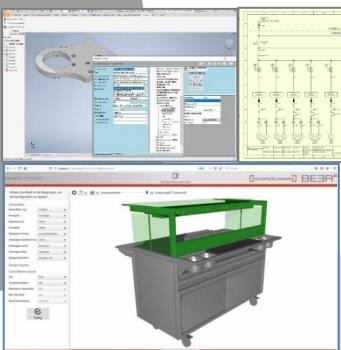


Das MuM-Portfolio: Diverse Digitale Zwillinge

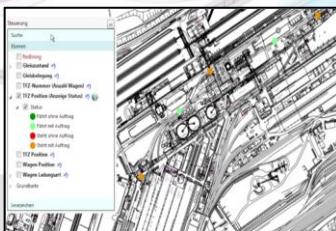
CAM: Simulation des gesamten Bearbeitungsvorgangs mit einer „Virtuellen Werkzeugmaschine“



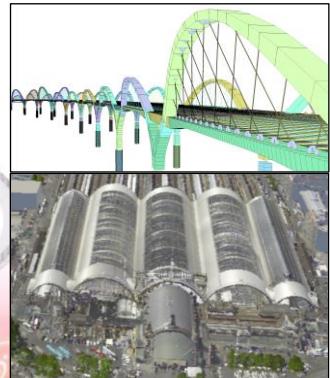
Industrie/CAE:
PDM/PLM, Anlagenbau,
Variantenkonstruktion



BIM für Infrastruktur:
Geo- und Kataster-Daten mit
anderen Quellen verknüpft
als Digitale Stadt oder Fabrik



BIM: Alle Bau-Gewerke in 3D, inkl. Informationen
zu Massen, Kosten und zeitlichem Ablauf.
Für Ingenieurbau, Hoch/Infrastrukturbau
sowie Garten/Landschafts- und Erdbau





CAD/CAM in der Praxis (Segment Software)

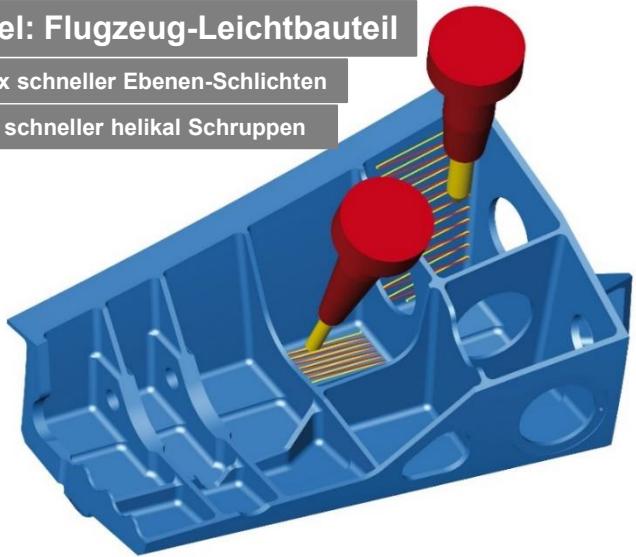
DIGITALER
ZWILLING

- CAM – Computer Aided Manufacturing
 - 100%-Tochterfirma Open Mind – Produktlinie *hyperMILL®*
 - High-End – Erzielter Preis ca. EUR 30.000 / Arbeitsplatz
 - Global >10.000 Kunden mit >20.000 CAM-Arbeitsplätzen

Beispiel: Flugzeug-Leichtbauteil

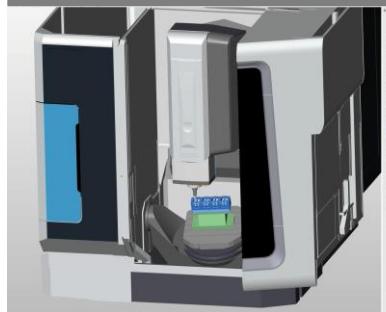
Bis zu 10x schneller Ebenen-Schlichten

Bis zu 5x schneller helikal Schruppen



Die Anschaffungskosten von Präzisions-Werkzeugmaschinen liegen im sechs- oder gar siebenstelligen Euro-Bereich. *hyperMILL®* verkürzt mit intelligenten Bearbeitungsstrategien die Maschinenzeiten um bis zu 90% und katapultiert damit die Wirtschaftlichkeit dieser teuren Maschinen in ganz neue Dimensionen.

Virtuelle Werkzeugmaschine



hyperMILL®



CAD Software
(Konstruktion)



CAM Software
erzeugt NC-Code
für Maschine



Werkzeug-
Maschine mit
NC-Steuerung

5x schneller: Gesamt-Fräsezeit 2h05 statt 10h30

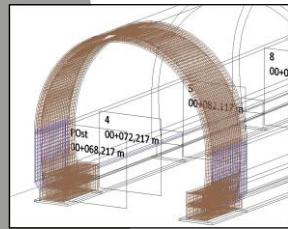


BIM in der Praxis (Segment Software)

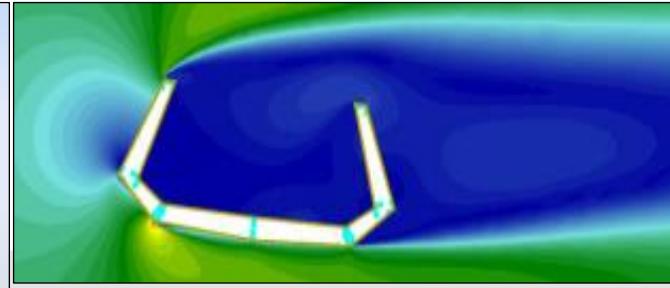
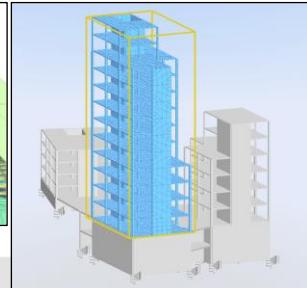
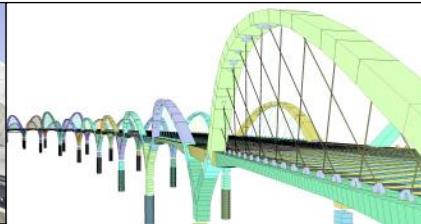
DIGITALER
ZWILLING

■ BIM / Ingenieurbau: Statik- und Bewehrungssoftware

- Tochterfirma SOFiSTiK AG (gegr. 1987) / MuM-Anteil 51,4%
- Technologisch führend im Brücken-, Geotechnik/Tunnel- und Hochbau
- Über 3.000 Kunden in mehr als 60 Ländern auf allen Kontinenten
- Beeindruckende Referenzen – z.B. Sixth Street Viaduct in Los Angeles, USA (2022)
- Zahlreiche Spezialmodule runden das Software-Portfolio ab, z.B.:
 - Bridge + Infrastructure Modeler für Brücken, Tunnel und Profilbauwerke (z.B. Lärmschutzwände)
 - CFD (Computational Fluid Dynamics) für die Berechnung von Wind-Einflüssen
 - Analysefunktionen für Gebäudesicherheit bei Erdbeben etc.



© 2026 Mensch und Maschine



mensch machine
Software

mensch machine
Software



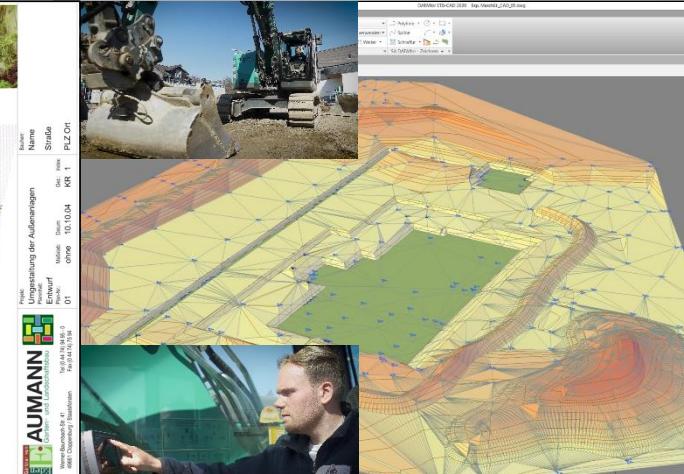
BIM in der Praxis (Segment Software)

DIGITALER
ZWILLING

KI-Unterstützt:
Posteingang
Pflanzplanung
Bautagebuch...



- BIM / Garten- Landschafts- und Erdbau für Architekten und ausführende Firmen
 - Tochterfirma DATAflor AG, Göttingen (gegr. 1982) / MuM-Anteil 67,2%
 - Die Softwarelösungen umfassen sowohl die grafische Planung als auch Kalkulation, Ausschreibung, Angebotserstellung, Baustellen-Controlling und Abrechnung
 - Drei Beispiele aus der umfangreichen Funktionalität:
 - Gartenplan mit Bepflanzungsvorschlag und „Blühkalender“ für alle Jahreszeiten (Bild links)
 - Digitales Geländemodell: Komfortable 3D-Planung / Übergabe an Baggersteuerung (Bild Mitte)
 - GRÜNSTUDIO 3D: Den künftigen Garten z.B. per VR-Brille vorab live erleben (Bild rechts)





Digitalisierung in der Praxis



- Architektur/Bau: BIM - Building Information Modeling/Management

bim✓ready

BIM-Ausbildungslinie für alle Beteiligten an Bauprojekten – von Bauzeichner/in bis Projektleiter/in. Seit 2012 wurden mehr als 10.000 Teilnehmer geschult/zertifiziert.



Branchenlösungs-Familie auf Basis
von Autodesk Revit zur Anpassung
an lokale Standards / Bedürfnisse

bim✓booster

Planung / Modellprüfung
Kalkulationsmodul
2D/3D-Mengenermittlung



man✓machine
Software

mensch✓maschine
Software

**DIGITALER
ZWILLING**



Digitalisierung in der Praxis

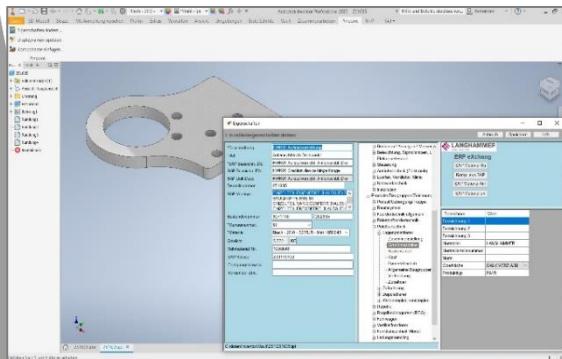


■ Lösungen für Industrikunden mit hohen Einspar-Potentialen, z.B.:

PDM/PLM: Kaufmännische und Konstruktions-Daten verbinden

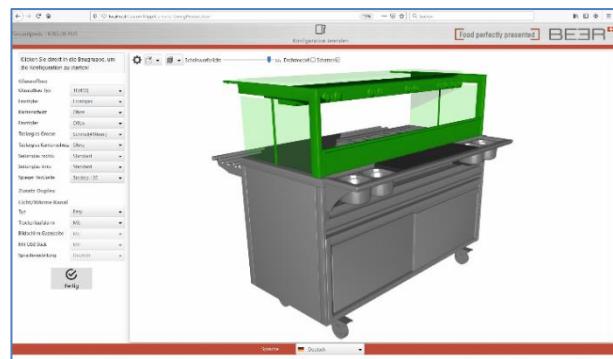
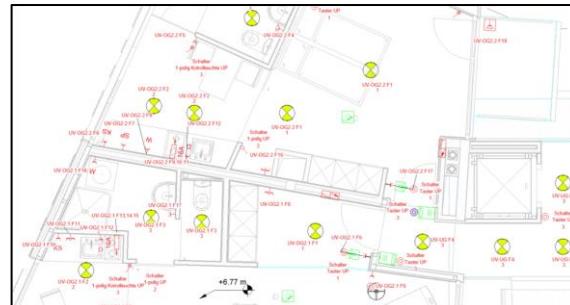
CAE für große Anlagen: Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik, Gebäudetechnik

Vollautomatisierte Variantenkonstruktion für profitable Fertigung ab Losgröße 1



pdm**booster**

eXs
THE FUTURE OF CAE



custom**X**

cim**ready**

Neue CIM-Ausbildungslinie (Computer Integrated Manufacturing)



man**machine**
Software

mensch**maschine**
Software

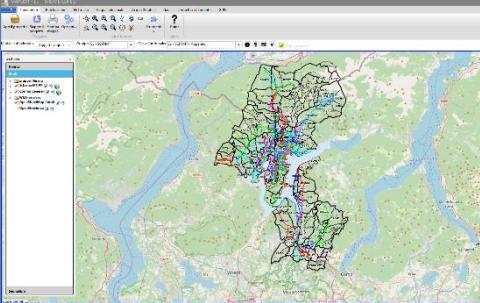
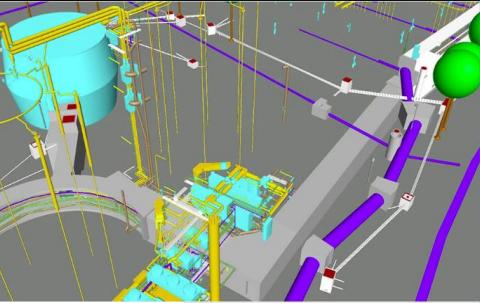
DIGITALER
ZWILLING



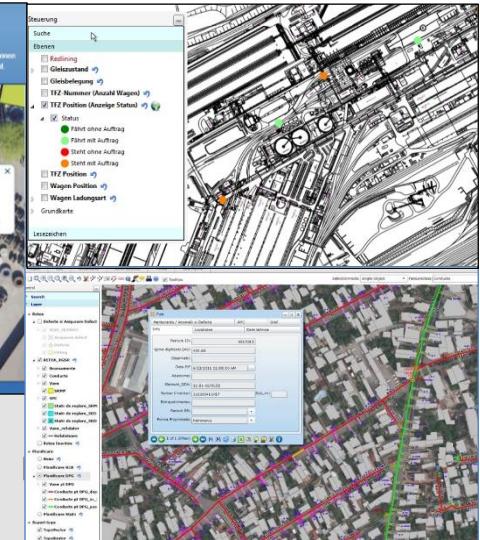
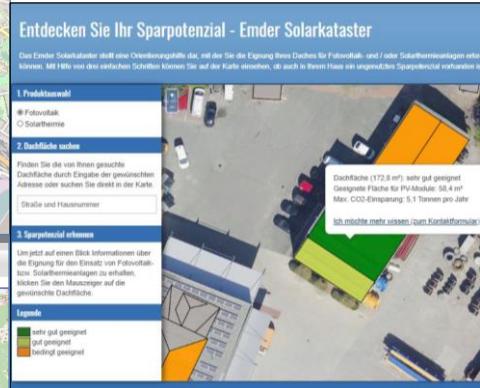
Digitalisierung in der Praxis



- Building Information Management / BIM für Infrastruktur:
MuM MapEdit als Datendrehscheibe für die Digitale Stadt oder Fabrik



Rund 2.500 Arbeitsplätze bei fast 200 Kunden in D, CH und Europa: Kommunen, Ver-/Entsorger, Industrie, Häfen/Flughäfen, Planungsbüros...



map**x**edit

Branchenverteilung Rohertrag (2025: EUR ~181,8 Mio)

Bereich Industrie (~55%):

- CAM-Software hyperMILL mit eigenem Kern hyperCAD S
Zielgruppe: Eigner/Käufer von Werkzeugmaschinen
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Maschinenbau, Fahrzeug-/Flugzeug-/Schiffsbau, Verfahrenstechnik, Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik...



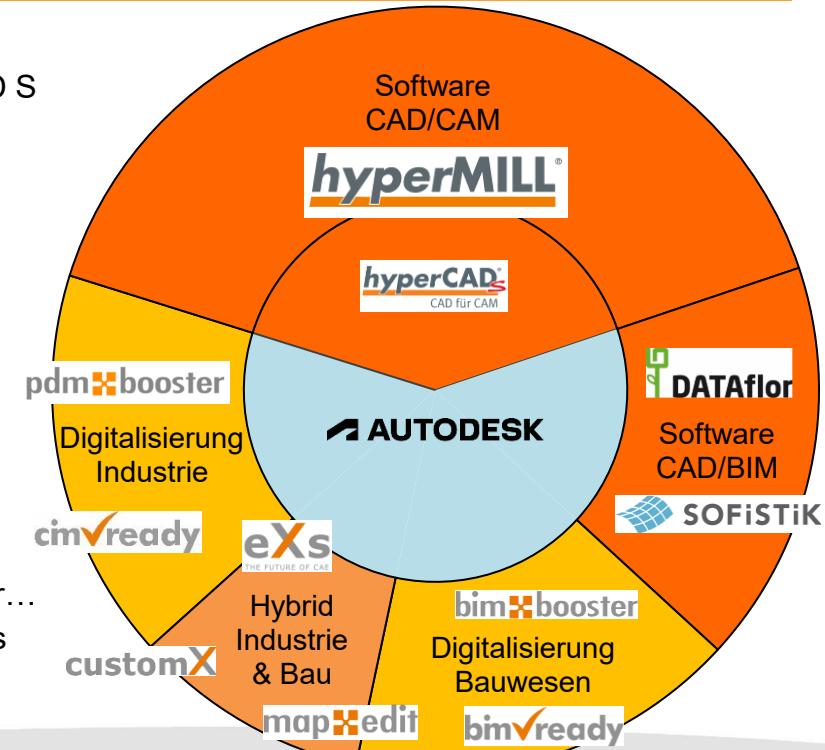
Bereich Architektur/Bauwesen (~35%):

- Software: BIM/Garten/Landschaft/Erbbau (DATAflor) und BIM/Ingenieur/Brücken/Tunnelbau (SOFiSTiK)
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Hochbau, Haustechnik, Tiefbau, Liegenschaftsverwaltung...



Hybrid-Bereich Industrie & Bau (~10%):

- CAE/eXs, BIM für Infrastruktur (Digitale Stadt / Fabrik), Variantenkonstruktion/customX, iBIM für Bau-Zulieferer...
- Gemeinsame Basis (Ausnahme CAM): CAD-Standards von Autodesk (AutoCAD, Revit, Inventor, Vault...) Digitalisierung: Autodesk-Geschäft / Software: OEM/Lizenzverträge

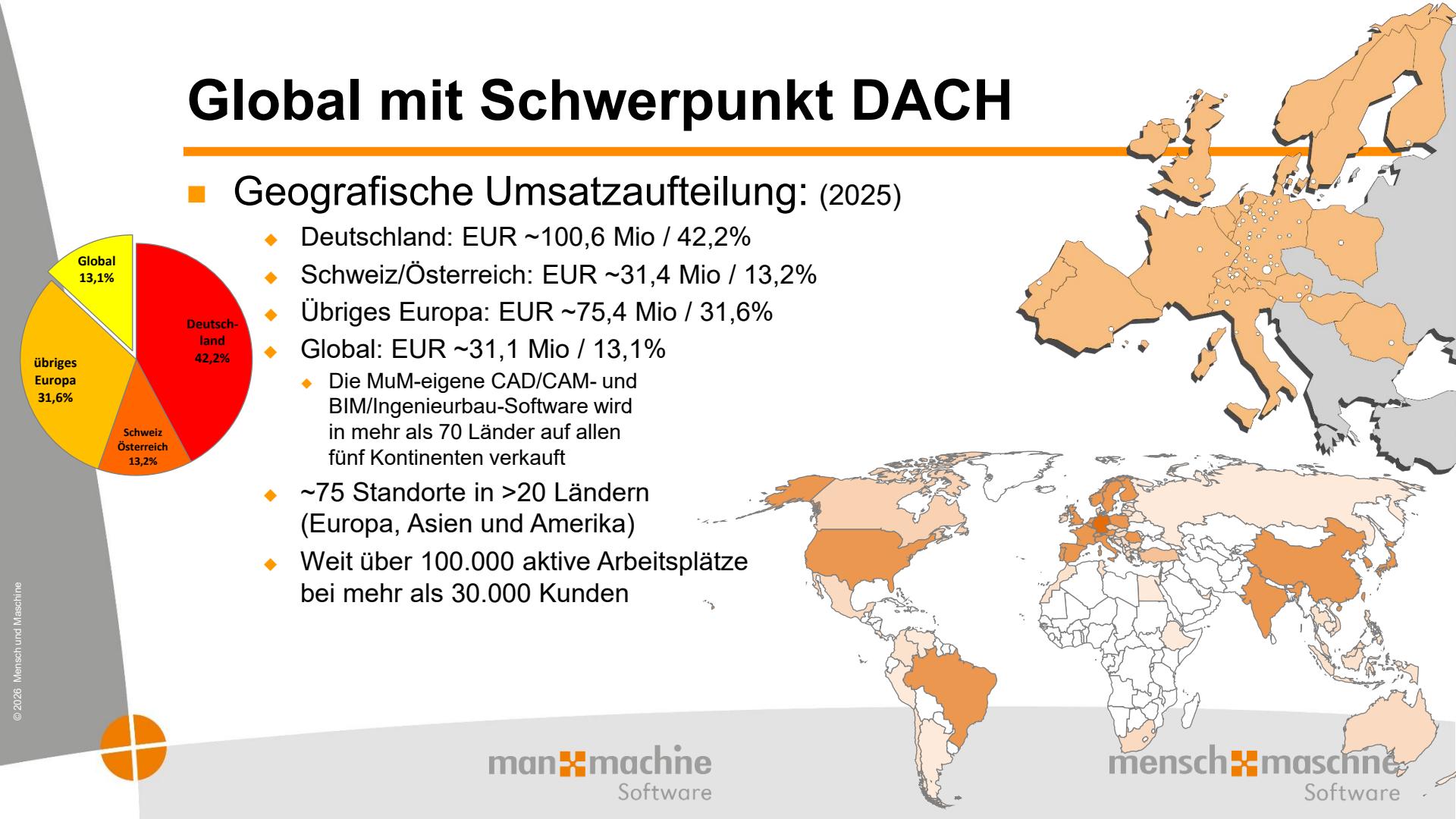


Global mit Schwerpunkt DACH

■ Geografische Umsatzaufteilung: (2025)

- ◆ Deutschland: EUR ~100,6 Mio / 42,2%
- ◆ Schweiz/Österreich: EUR ~31,4 Mio / 13,2%
- ◆ Übriges Europa: EUR ~75,4 Mio / 31,6%
- ◆ Global: EUR ~31,1 Mio / 13,1%
 - ◆ Die MuM-eigene CAD/CAM- und BIM/Ingenieurbau-Software wird in mehr als 70 Länder auf allen fünf Kontinenten verkauft
- ◆ ~75 Standorte in >20 Ländern (Europa, Asien und Amerika)
- ◆ Weit über 100.000 aktive Arbeitsplätze bei mehr als 30.000 Kunden

© 2026 Mensch und Maschine



Nachhaltigkeit: Ökonomie & Ökologie im Einklang

MuM nutzt alle geeigneten Dachflächen auf konzerneigenen Gebäuden für regenerative Stromerzeugung und produziert so insgesamt rund 200 MWh Solarstrom pro Jahr



Das MuM-Geschäftsmodell basiert auf Ressourcen-Einsparungen bei Kunden...

- ✓ Eine Werkzeugmaschine, die zwei- bis fünfmal schneller fertig ist, verbraucht auch entsprechend weniger Strom
- ✓ Entsprechendes gilt, wenn Kunden mit eXs, customX, PDM Booster und CIM Ready Training ihre technischen Prozesse beschleunigen
- ✓ oder wenn durch Ausbildung mit BIM Ready und Einsatz des BIM Booster effektiver geplant und ressourcensparend gebaut wird
- ✓ oder wenn große Infrastruktur-Betreiber mit Hilfe von MapEdit ihre ambitionierten Nachhaltigkeitsziele rascher erreichen können
- ✓ Ein mit SOFiSTiK-Software geplantes und berechnetes Bauwerk kommt mit weniger Stahl und Beton aus oder kann alternativ aus einem umweltfreundlicheren Material wie Holz errichtet werden
- ✓ Und mit Hilfe der Garten- und Landschaftsbau-Planungssoftware von DATAflor entstehen Gärten oder Parkanlagen, die einen direkten Beitrag zur CO₂-Reduktion leisten

... was den CO₂-Fußabdruck von MuM weit mehr als kompensieren dürfte

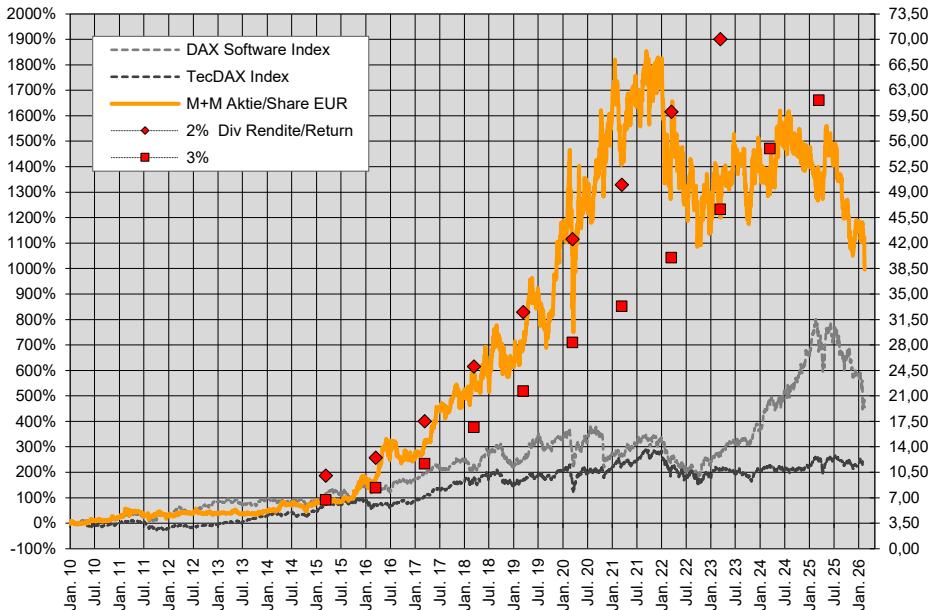
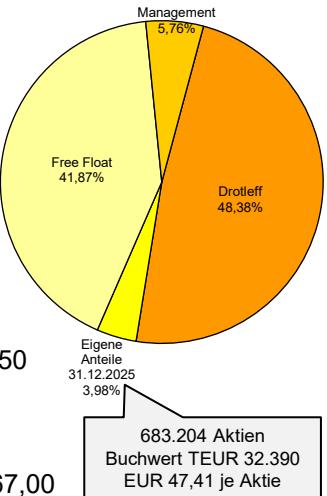


Digitalisierung
ist Nachhaltigkeit



MuM: Unternehmergeföhrt & Börsennotiert

- Notierungen:
 - ◆ scale, Frankfurt (scale30)
 - ◆ m:access, München
- Designated Sponsors:
 - ◆ LBBW, Stuttgart
 - ◆ Oddo BHF, Frankfurt
- Analysten-Coverage:
 - ◆ LBBW: „Kaufen“ – Kursziel EUR 66,50
 - ◆ SMC: „Strong buy“ – EUR 68,00
 - ◆ Berenberg: „Hold“ – EUR 52,00
 - ◆ DZ Bank: „Kaufen“ – Kursziel EUR 67,00
 - ◆ GBC AG: „Kaufen“ – Kursziel EUR 65,00
 - ◆ Deutsche Bank: „Buy“ – EUR 60,00



Der MuM-Kurs lag meist zwischen 2% und 3% anfänglicher Dividendenrendite // Ausreißer: 2020/21 bis ~1,5% / 2023/24/25 bis >5%



Warum in die MuM-Aktie investieren?

- MuM ist ein führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen
 - ◆ Gegründet 1984 // seit 42 Jahren am Markt etabliert // ~1.200 Mitarbeitende
 - ◆ Mehr als 30.000 aktive Kunden mit weit über 100.000 Arbeitsplätzen weltweit
 - ◆ Breite Länder- & Branchen-Abdeckung ermöglicht flexible Reaktion auf Veränderungen
 - ◆ Unternehmergeführt und seit 29 Jahren börsennotiert
- Gut skalierbares Geschäftsmodell / nachhaltig profitables Wachstum
 - ◆ Organisches Rohertrags-Wachstum (CAGR) rund 8% p.a. im langjährigen Durchschnitt
 - ◆ EPS 2025 bei ~190 Cent – Ziel: Verdoppelung in 5 Jahren, also EPS 2030E >380 Cent
 - ◆ Gewinn-Wachstumsziele durch effektives Kostenmanagement abgesichert
- Laufend steigende Dividendenrendite durch hohe Ausschüttungsquote
 - ◆ Entwicklungskosten (2025: EUR ~28 Mio.) werden größtenteils nicht aktiviert, sondern als Betriebskosten gebucht. Deshalb kann MuM den Gewinn weitgehend ausschütten, ohne die eigene Zukunft zu gefährden.

Weitere Infos: www.mum.de / Investor Relations

