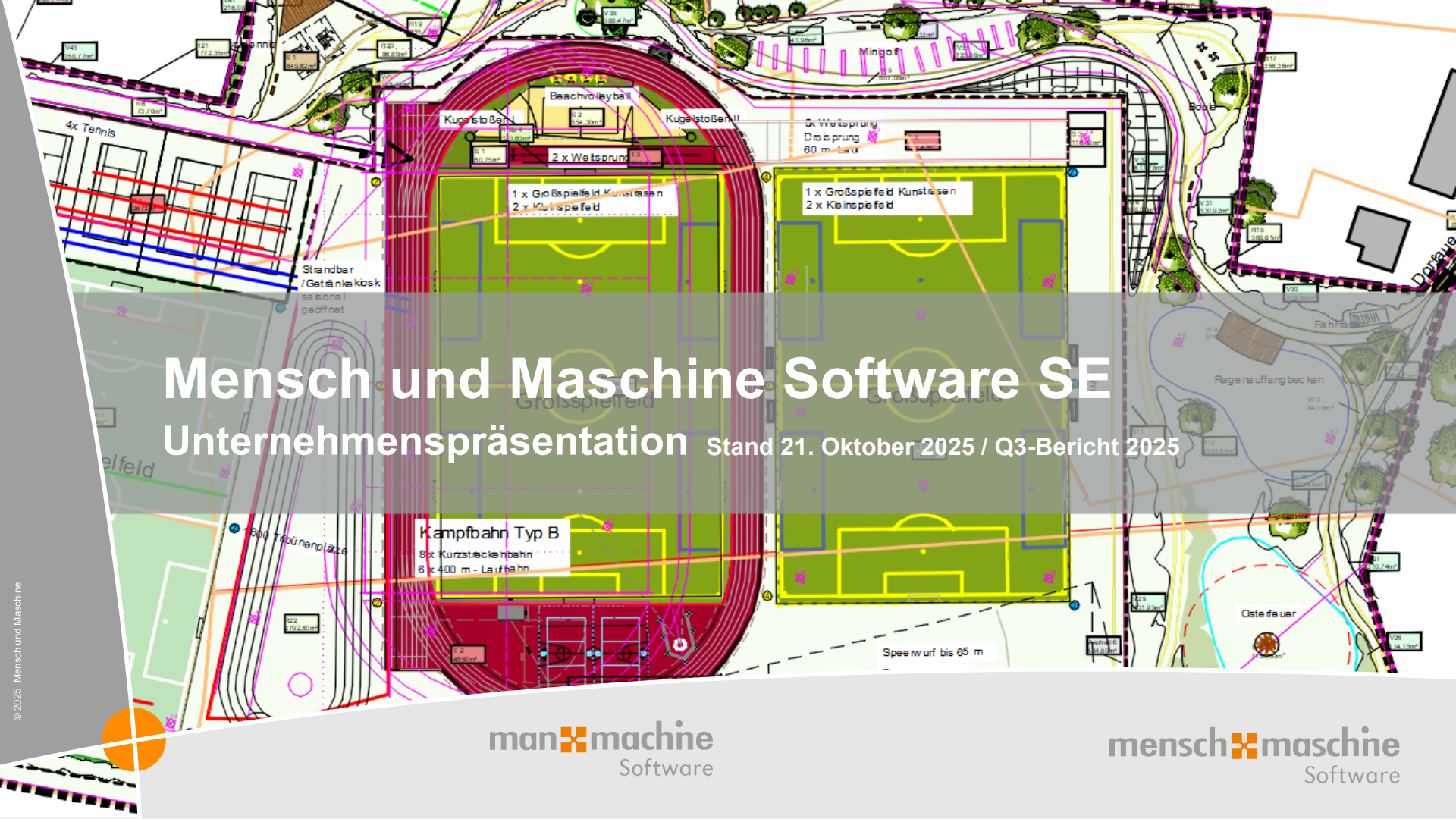




The background is a detailed architectural site plan of a sports complex. It features a large central area with two green football pitches, each with yellow markings. To the left of the pitches is a red running track. Above the pitches are several smaller courts, including a beach volleyball court and two basketball courts. To the right of the pitches are two large rectangular areas, possibly for tennis or badminton. The plan also shows various paths, parking areas, and surrounding buildings. A semi-transparent grey box is overlaid on the center of the plan, containing the title text.

Mensch und Maschine Software SE

Unternehmenspräsentation

Stand 21. Oktober 2025 / Q3-Bericht 2025

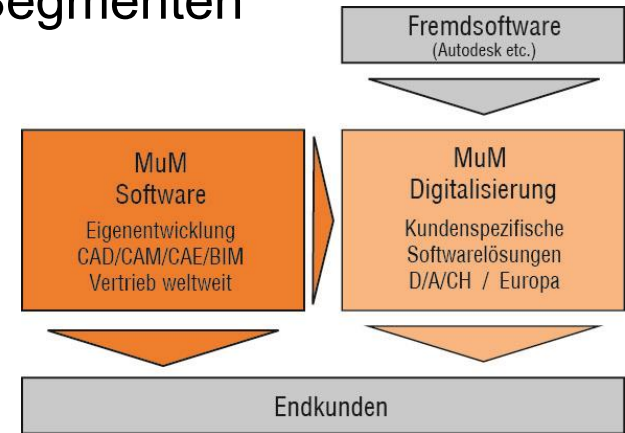
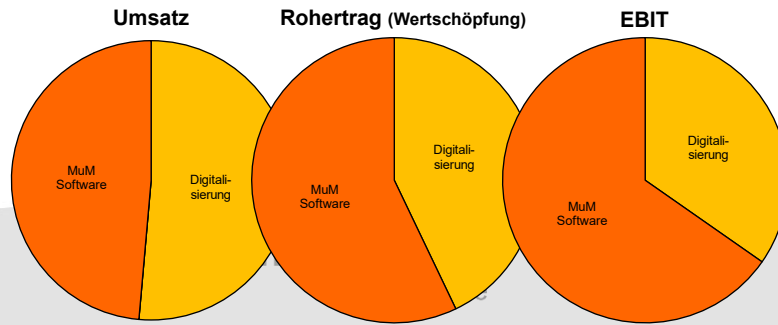
Geschäftsmodell

■ Führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen

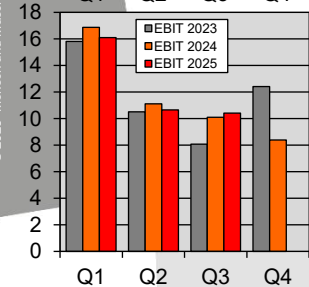
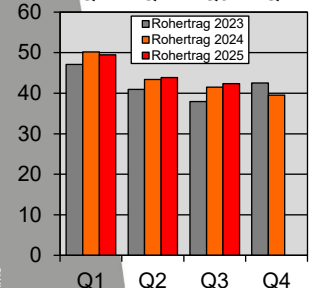
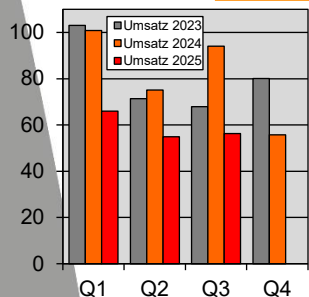
- ◆ CAD/CAM/CAE = Computer Aided Design / Manufacturing / Engineering
PDM/PLM = Product Data/Lifecycle Management / BIM = Building Information Modeling/Management
- ◆ Gegründet 1984 - 41 Jahre am Markt // IPO 1997 - 28 Jahre börsennotiert // ~1.200 Mitarbeitende

■ Wertschöpfung fast gleichmäßig aus 2 Segmenten

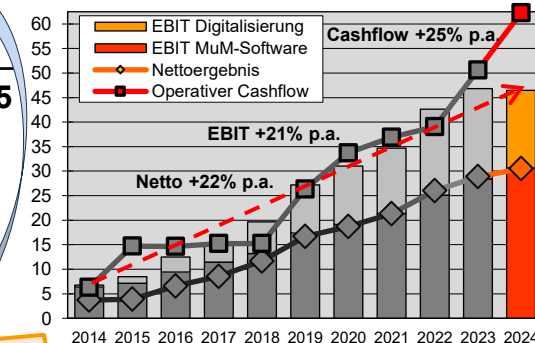
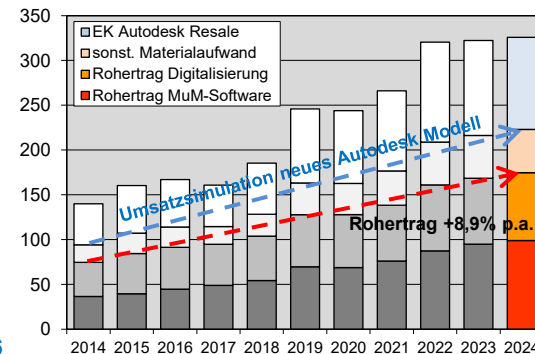
- ◆ Software: MuM-Eigene Standardsoftware
CAD/CAM / BIM/Ingenieurbau / Garten/Landschaftsbau / CAE
- ◆ Digitalisierung*: Kundenspezifische Softwarelösungen
Eigene Wertschöpfung: Kundenprojekte / Schulungen / Hotline etc.
Fremdsoftware (Autodesk etc.): Hebeleffekt auf MuM-Marktanteil
(*frühere Segmentbezeichnung: Systemhaus)



Nachhaltige Geschäftsentwicklung



- Rekord-Umsatz 2024: EUR 325,84 Mio / +1,1%
 - Q3: Wiederverkaufs-Endspurt / Q4: Autodesk-Umstellung reduziert Einkauf&Umsatz
- Rekord-Rohertrag 2024: EUR 174,59 Mio / +3,6%
 - 10-Jahres-Wachstum 2014-2024: +8,9% p.a. / Entwicklung viel stetiger als Umsatz
- EBIT 2024: EUR 46,47 Mio / -0,8% / Q4: Systemumstellungen-Delle
 - 10-Jahres-Wachstum 2014-2024: +21% p.a. / weit überproportional zum Rohertrag
- Rekord-Nettogewinn 2024: EUR 30,49 Mio / +5,6% // 180 Cent/Aktie
 - 10-Jahres-Nettogewinn-Wachstum 2014-2024: +22% p.a.
- Rekord-Cashflow 2024: EUR 62,32 Mio / +23% // 369 Cent/Aktie
 - 10-Jhr-Wachstum 2014-2024: +25% p.a. / Vorzieheffekt 2023/24 > Ausgleich 2025/26
- Rekord-Dividende 2024: 185 Cent (Vj 165 / +12%)
 - 10-Jahres-Dividenden-Wachstum 2014-2024: +25% p.a.
- Umsatz 9M/2025: EUR 177,10 Mio / -34% / Autodesk-Umstellungseffekt **9M/2025**
 - Software: EUR 85,99 Mio / +4,5% // Digitalisierung: EUR 91,11 Mio / -51%
- Rohertrag 9M/2025: EUR 135,70 Mio / +0,5% / Margensprung auf 76,6% (Vj 50,0%)
 - Software: EUR 77,54 Mio / +3,4% // Digitalisierung: EUR 58,16 Mio / -3,2%
- EBIT 9M/2025: EUR 37,18 Mio / -2,4% / Margensprung auf 21,0% (Vj 14,1%)
 - Software: EUR 24,63 Mio / +6,2% // Digitalisierung: EUR 12,55 Mio / -16%
- Nettogewinn 9M/2025: EUR 24,01 Mio / -5,6% // 143,6 Cent/Aktie (Vj 150,5)
- Cashflow 9M/2025: EUR 16,62 Mio (Vj 52,78) // 99 Cent/Aktie (Vj 312)



Zweitstärkste neun Monate
in der MuM-Geschichte
Adsk-Umst. abgeschlossen

Nachhaltige Geschäftsentwicklung: Ausblick

Rohertrag +8,9% p.a. / EBIT +21% p.a. – wie geht das?

- Ganz einfach: Kosten+AfA 2014-2024 nur rund +6,2% p.a.
- Im MuM-Konzern wird die Kostenentwicklung aktiv & dezentral (~100 Profitcenter) bei ~2/3 der Rohertragsentwicklung angesteuert
 - Kontinuierliche Ergebniszuwächse durch striktes Kostenmanagement
 - ✓ Funktioniert sogar bei kurzfristigen Dellen in der Rohertragsentwicklung (2016/17: Rohertrag +3,7% / EBIT +22% // 2YR 2019/21: Rohertrag +8,2% / EBIT +28%)

Nachhaltig profitable Strategie - auch für die Zukunft:

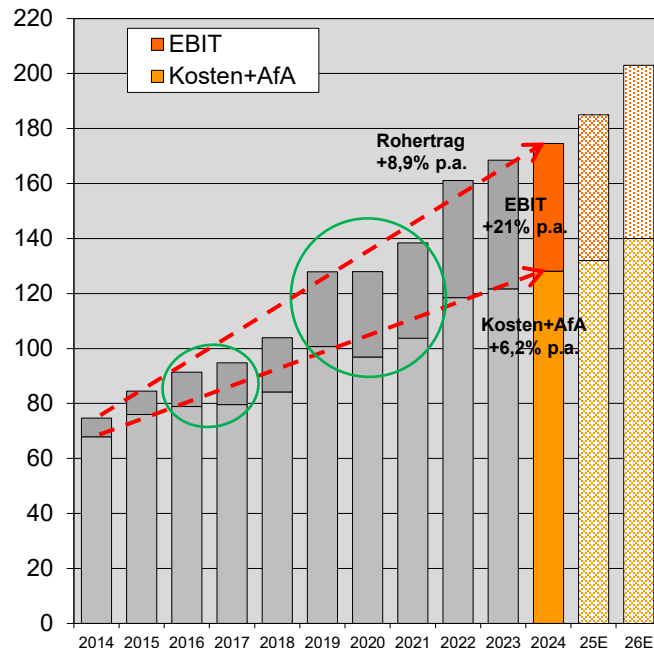
- Organisches Wachstum + Kostendisziplin = Skaleneffekt

Langfristiges Wachstumsziel (organisch):

- Ergebnisverdoppelung in 4-5 Jahren: EPS >360 Cent bis 2028/29

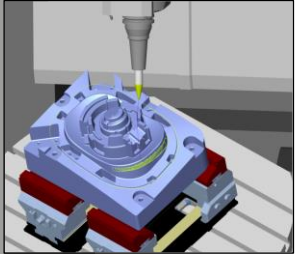
Ziele 2025P/26E: Fortsetzung der nachhaltigen Entwicklung

- ◆ 2025P: Solide 9M-Zahlen / Q4 Ertragsschub ggü. sehr schwachem Vj
Rohertrag +5-7% / EBIT/EPS +9-19% / Dividende +20-30 Cent
- ◆ 2026E: Wieder Rückkehr zu kräftigerem Wachstum erwartet
Rohertrag +8-12% / EBIT/EPS +13-25% / Dividende +25-40 Cent

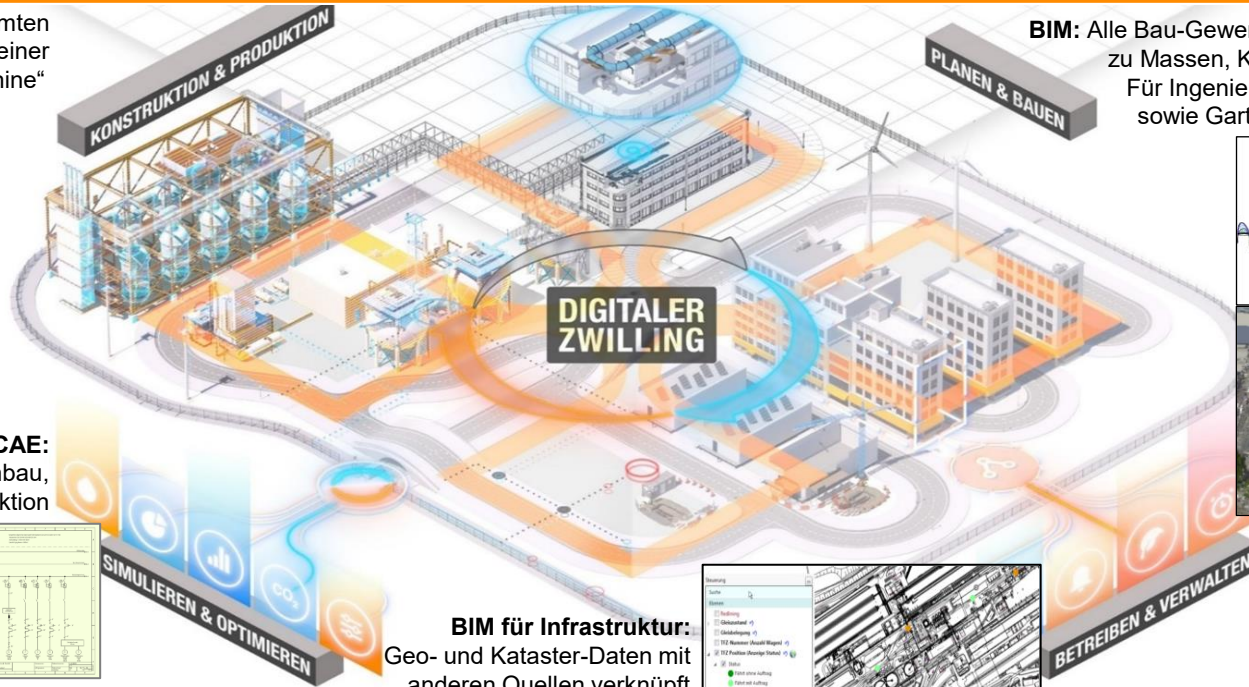


Das MuM-Portfolio: Diverse Digitale Zwillinge

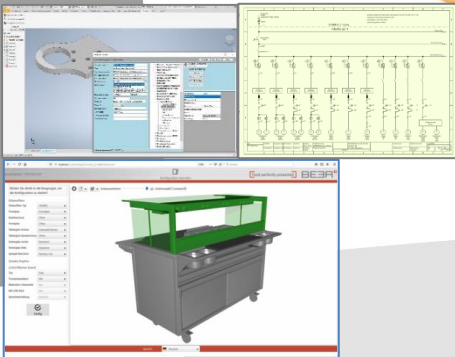
CAM: Simulation des gesamten Bearbeitungsvorgangs mit einer „Virtuellen Werkzeugmaschine“



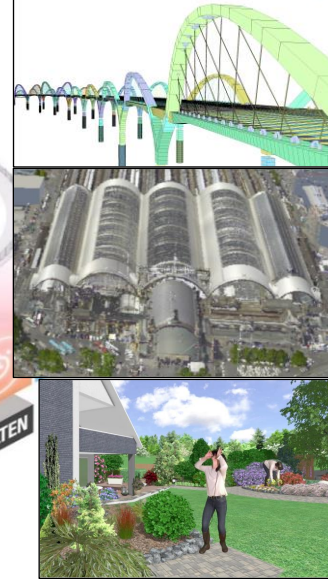
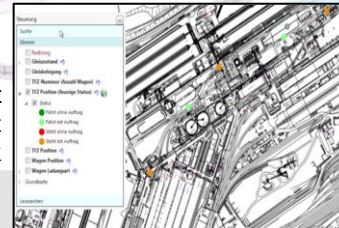
BIM: Alle Bau-Gewerke in 3D, inkl. Informationen zu Massen, Kosten und zeitlichem Ablauf. Für Ingenieurbau, Hoch-/Infrastrukturbau sowie Garten/Landschafts- und Erdbau



Industrie/CAE:
PDM/PLM, Anlagenbau,
Variantenkonstruktion



BIM für Infrastruktur:
Geo- und Kataster-Daten mit
anderen Quellen verknüpft
als Digitale Stadt oder Fabrik





CAD/CAM in der Praxis (Segment Software)

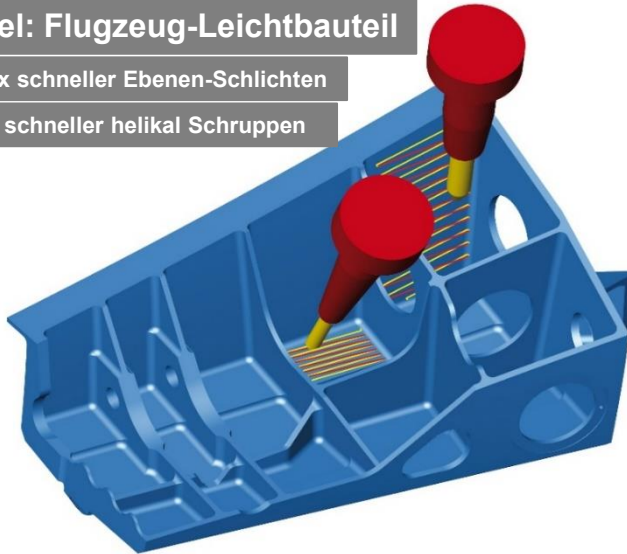


- CAM – Computer Aided Manufacturing
 - 100%-Tochterfirma Open Mind – Produktlinie *hyperMILL*®
 - High-End – Erzielter Preis ca. EUR 30.000 / Arbeitsplatz
 - Global >10.000 Kunden mit >20.000 CAM-Arbeitsplätzen

Beispiel: Flugzeug-Leichtbauteil

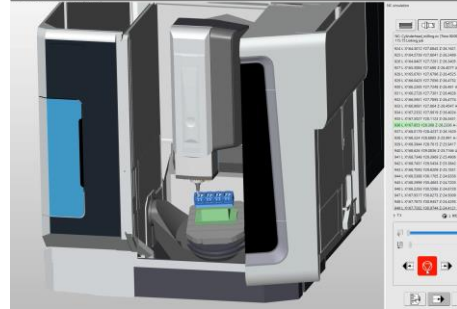
Bis zu 10x schneller Ebenen-Schichten

Bis zu 5x schneller helikal Schruppen



Die Anschaffungskosten von Präzisions-Werkzeugmaschinen liegen im sechs- oder gar siebenstelligen Euro-Bereich. *hyperMILL*® verkürzt mit intelligenten Bearbeitungsstrategien die Maschinenzeiten um bis zu 90% und katapultiert damit die Wirtschaftlichkeit dieser teuren Maschinen in ganz neue Dimensionen.

Virtuelle Werkzeugmaschine



hyperMILL®



CAD Software
(Konstruktion)



CAM Software
erzeugt NC-Code
für Maschine



Werkzeug-
Maschine mit
NC-Steuerung

5x schneller: Gesamt-Fräszeit 2h05 statt 10h30

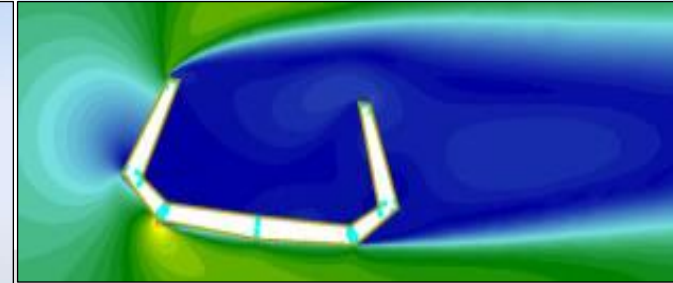
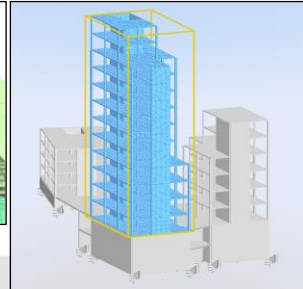
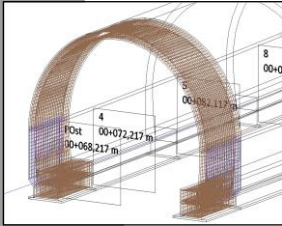


BIM in der Praxis (Segment Software)

■ BIM / Ingenieurbau: Statik- und Bewehrungssoftware



- Tochterfirma SOFiSTiK AG (gegr. 1987) / MuM-Anteil 51,4%
- Technologisch führend im Brücken-, Geotechnik/Tunnel- und Hochbau
- Über 3.000 Kunden in mehr als 60 Ländern auf allen Kontinenten
- Beeindruckende Referenzen – z.B. Sixth Street Viaduct in Los Angeles, USA (2022)
- Zahlreiche Spezialmodule runden das Software-Portfolio ab, z.B.:
 - Bridge + Infrastructure Modeler für Brücken, Tunnel und Profilbauwerke (z.B. Lärmschutzwände)
 - CFD (Computational Fluid Dynamics) für die Berechnung von Wind-Einflüssen
 - Analysefunktionen für Gebäudesicherheit bei Erdbeben etc.





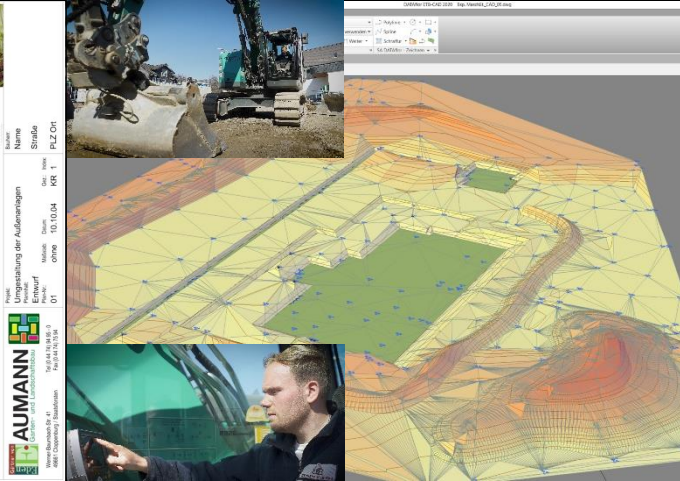
BIM in der Praxis (Segment Software)



KI-Unterstützt:
Posteingang
Pflanzplanung
Bautagebuch...



- BIM / Garten- Landschafts- und Erdbau für Architekten und ausführende Firmen
 - Tochterfirma DATAflor AG, Göttingen (gegr. 1982) / MuM-Anteil 67,2%
 - Die Softwarelösungen umfassen sowohl die grafische Planung als auch Kalkulation, Ausschreibung, Angebotserstellung, Baustellen-Controlling und Abrechnung
 - Drei Beispiele aus der umfangreichen Funktionalität:
 - Gartenplan mit Bepflanzungsvorschlag und „Blühkalender“ für alle Jahreszeiten (Bild links)
 - Digitales Geländemodell: Komfortable 3D-Planung / Übergabe an Baggersteuerung (Bild Mitte)
 - GRÜNSTUDIO 3D: Den künftigen Garten z.B. per VR-Brille vorab live erleben (Bild rechts)





Digitalisierung in der Praxis

■ Architektur/Bau: BIM - Building Information Modeling/Management



BIM-Ausbildungslinie für alle Beteiligten an Bauprojekten – von Bauzeichner/in bis Projektleiter/in. Seit 2012 wurden mehr als 10.000 Teilnehmer geschult/zertifiziert.



Branchenlösungs-Familie auf Basis
von Autodesk Revit zur Anpassung
an lokale Standards / Bedürfnisse

bimbooster

Planung / Modellprüfung
Kalkulationsmodul
2D/3D-Mengenermittlung





Digitalisierung in der Praxis

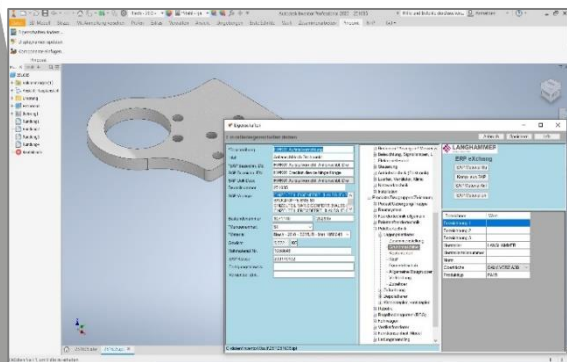


■ Lösungen für Industriekunden mit hohen Einspar-Potentialen, z.B.:

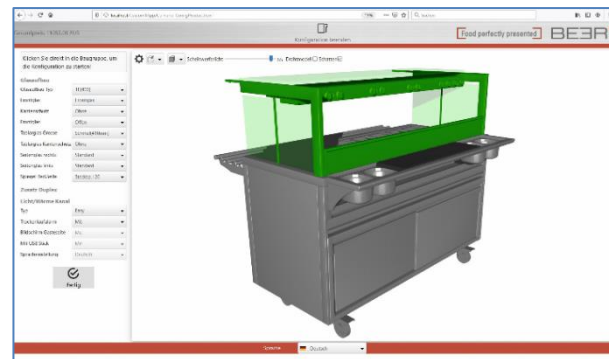
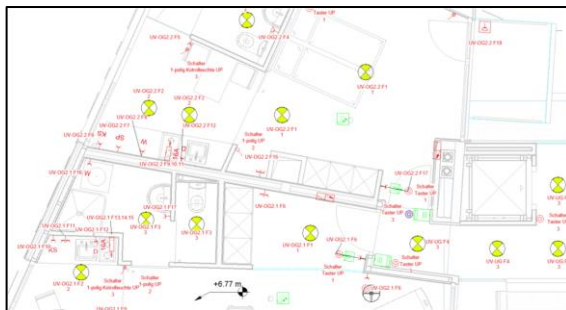
PDM/PLM: Kaufmännische und Konstruktions-Daten verbinden

CAE für große Anlagen: Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik, Gebäudetechnik

Vollautomatisierte Variantenkonstruktion für profitable Fertigung ab Losgröße 1



pdm booster



custom X



Neue CIM-Ausbildungslinie (Computer Integrated Manufacturing)



man machine
Software

mensch maschine
Software



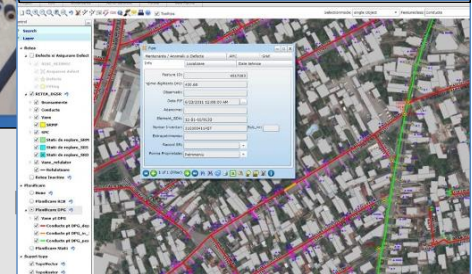
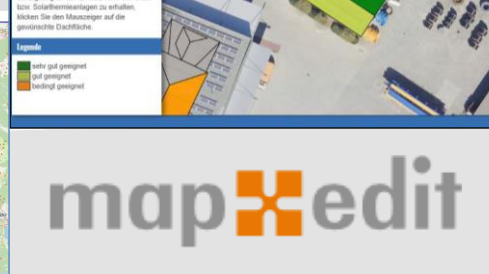
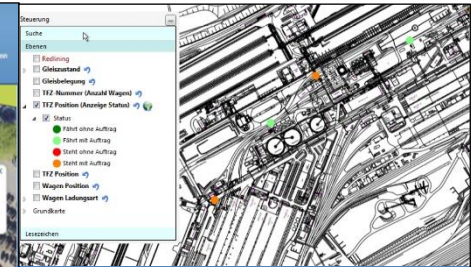
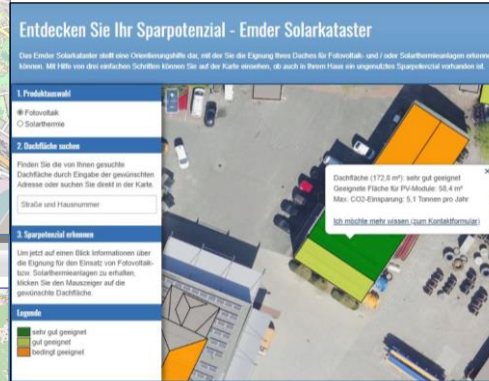
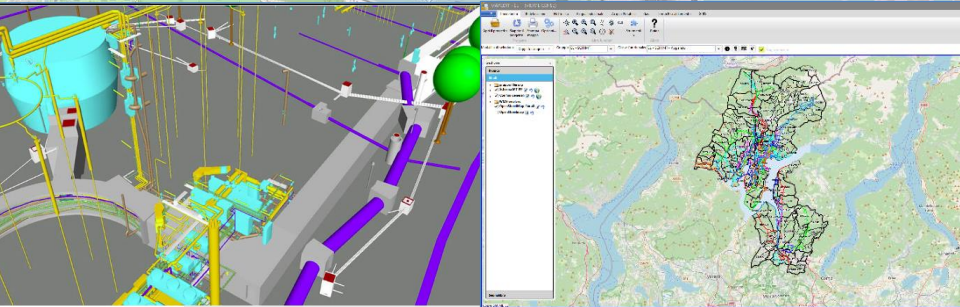
Digitalisierung in der Praxis



- Building Information Management / BIM für Infrastruktur:
MuM MapEdit als Datendrehscheibe für die Digitale Stadt oder Fabrik

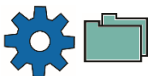


Rund 2.500 Arbeitsplätze bei fast 200 Kunden in D, CH und Europa: Kommunen, Ver-/Entsorger, Industrie, Häfen/Flughäfen, Planungsbüros...



Branchenverteilung Rohertrag (2024: EUR 174,59 Mio)

Bereich Industrie (~55%):



- CAM-Software hyperMILL mit eigenem Kern hyperCAD S
Zielgruppe: Eigner/Käufer von Werkzeugmaschinen
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Maschinenbau, Fahrzeug-/Flugzeug-/Schiffsbau, Verfahrenstechnik, Elektrotechnik, Hydraulik, Pneumatik...

Bereich Architektur/Bauwesen (~35%):

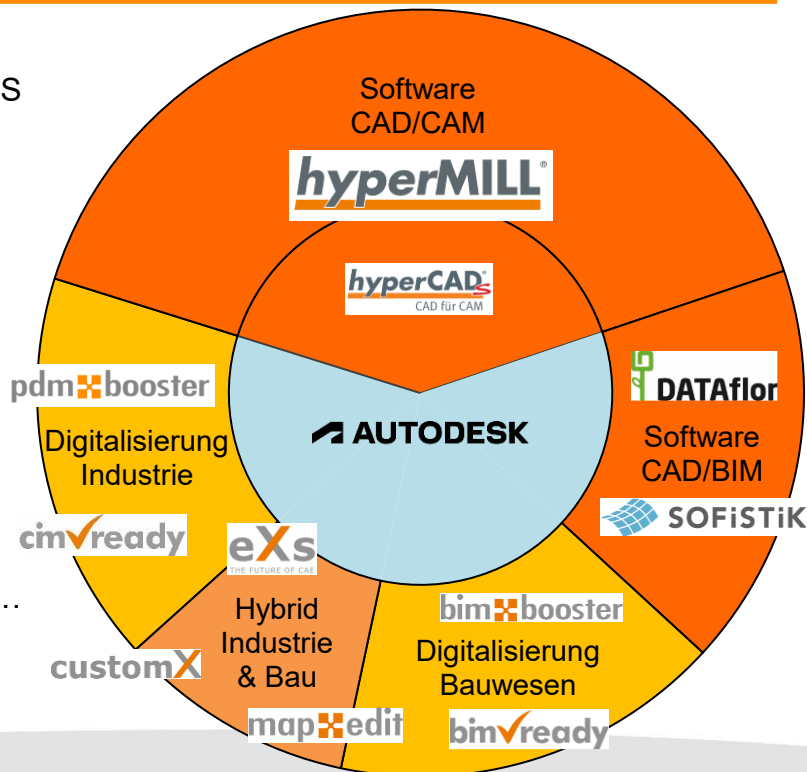


- Software: BIM/Garten/Landschaft/Erdbau (DATAflor) und BIM/Ingenieur/Brücken/Tunnelbau (SOFiStiK)
- Digitalisierung: Projekte/Schulung für Hochbau, Haustechnik, Tiefbau, Liegenschaftsverwaltung...

Hybrid-Bereich Industrie & Bau (~10%):



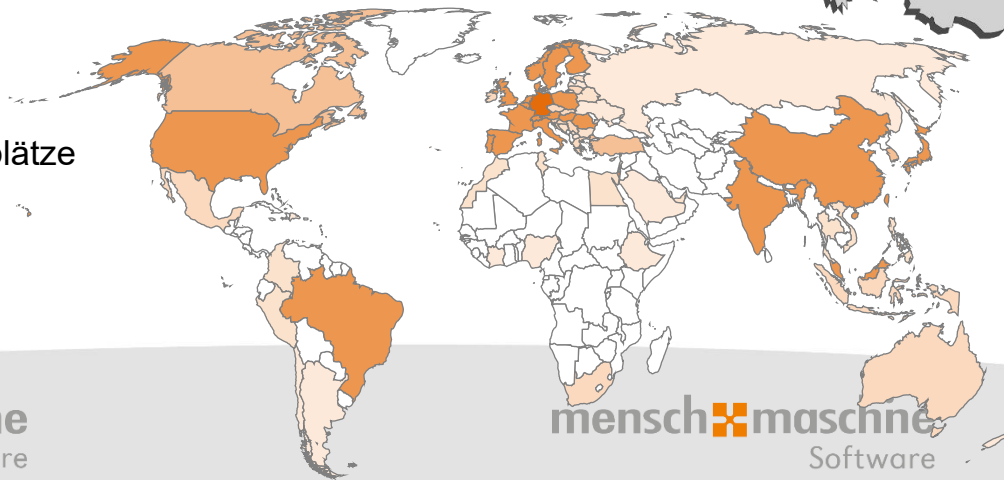
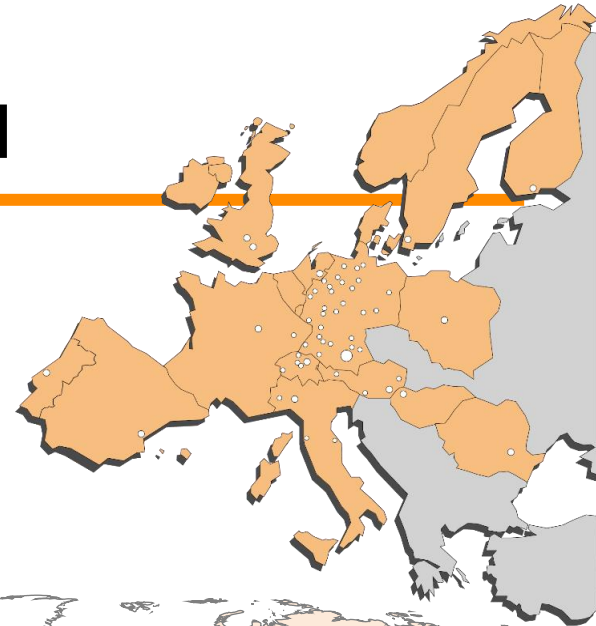
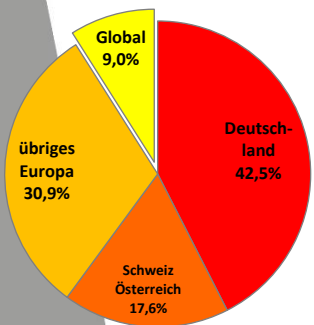
- CAE/eXs, BIM für Infrastruktur (Digitale Stadt / Fabrik), Variantenkonstruktion/customX, iBIM für Bau-Zulieferer...
- Gemeinsame Basis (Ausnahme CAM): CAD-Standards von Autodesk (AutoCAD, Revit, Inventor, Vault...) Digitalisierung: Autodesk-Geschäft / Software: OEM/Lizenzverträge



Global mit Schwerpunkt DACH

■ Geografische Umsatzaufteilung: (2024)

- ◆ Deutschland: EUR 138,5 Mio / 42,5%
- ◆ Schweiz/Österreich: EUR 57,3 Mio / 17,6%
- ◆ Übriges Europa: EUR 100,8 Mio / 30,9%
- ◆ Global: EUR 29,3 Mio / 9,0% - Zuwachs +10,4%
- ◆ Die MuM-eigene CAD/CAM- und BIM/Ingenieurbau-Software wird in mehr als 70 Länder auf allen fünf Kontinenten verkauft
- ◆ ~75 Standorte in >20 Ländern (Europa, Asien und Amerika)
- ◆ Weit über 100.000 aktive Arbeitsplätze bei mehr als 30.000 Kunden



Nachhaltigkeit: Ökonomie & Ökologie im Einklang

MuM nutzt alle geeigneten Dachflächen auf konzerneigenen Gebäuden für regenerative Stromerzeugung und produziert so insgesamt rund 200 MWh Solarstrom pro Jahr



Das MuM-Geschäftsmodell basiert auf Ressourcen-Einsparungen bei Kunden...

- ✓ Eine Werkzeugmaschine, die zwei- bis fünfmal schneller fertig ist, verbraucht auch entsprechend weniger Strom
- ✓ Entsprechendes gilt, wenn Kunden mit eXs, customX, PDM Booster und CIM Ready Training ihre technischen Prozesse beschleunigen
- ✓ oder wenn durch Ausbildung mit BIM Ready und Einsatz des BIM Booster effektiver geplant und ressourcensparend gebaut wird
- ✓ oder wenn große Infrastruktur-Betreiber mit Hilfe von MapEdit ihre ambitionierten Nachhaltigkeitsziele rascher erreichen können
- ✓ Ein mit SOFiSTiK-Software geplantes und berechnetes Bauwerk kommt mit weniger Stahl und Beton aus oder kann alternativ aus einem umweltfreundlicheren Material wie Holz errichtet werden
- ✓ Und mit Hilfe der Garten- und Landschaftsbau-Planungssoftware von DATAflor entstehen Gärten oder Parkanlagen, die einen direkten Beitrag zur CO₂-Reduktion leisten

... was den CO₂-Fußabdruck von MuM weit mehr als kompensieren dürfte



**Digitalisierung
ist Nachhaltigkeit**

MuM: Unternehmergeführt & Börsennotiert

Notierungen:

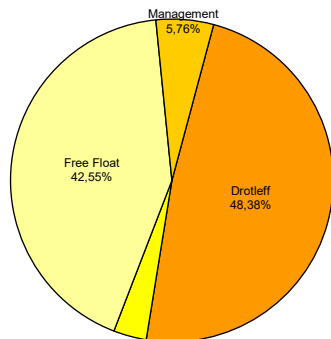
- ◆ scale, Frankfurt (scale30)
- ◆ m:access, München

Designated Sponsors:

- ◆ LBBW, Stuttgart
- ◆ Oddo BHF, Frankfurt

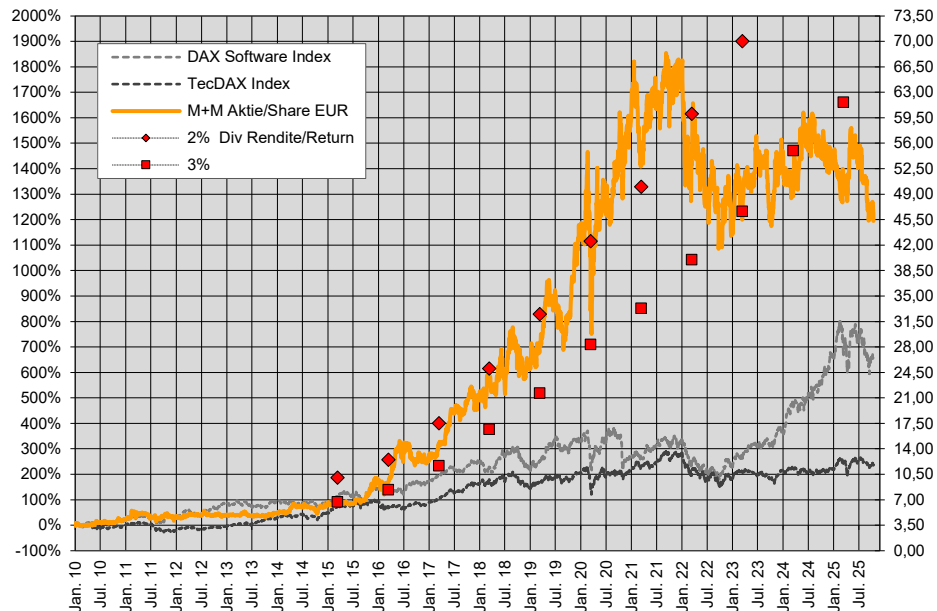
Analysten-Coverage:

- ◆ LBBW: „Kaufen“ – Kursziel EUR 66,50
- ◆ SMC: „Strong buy“ – EUR 68,00
- ◆ Baader Helvea: „Buy“ – EUR 72,00
- ◆ Berenberg: „Buy“ – EUR 60,00
- ◆ DZ Bank: „Kaufen“ – Kursziel EUR 67,00
- ◆ GBC AG: „Kaufen“ – Kursziel EUR 65,00
- ◆ Deutsche Bank: „Buy“ – EUR 60,00



Eigene Anteile
30.9.2025
3,30%

566.348 Aktien
Wert TEUR 27.500
EUR 48,56 je Aktie



Gesamt-Dividendensumme seit 2010: EUR 10,60

Der MuM-Kurs bewegte sich meist zwischen 2% und 3% anfänglicher Dividendenrendite // 2020/21 bis ~1,5% / 2023/24/25 bis >4%

Warum in die MuM-Aktie investieren?

- MuM ist ein führender Entwickler von Technischen Softwarelösungen
 - ◆ Gegründet 1984 // seit 41 Jahren am Markt etabliert // ~1.200 Mitarbeitende
 - ◆ Mehr als 30.000 aktive Kunden mit weit über 100.000 Arbeitsplätzen weltweit
 - ◆ Breite Länder- & Branchen-Abdeckung ermöglicht flexible Reaktion auf Veränderungen
 - ◆ Unternehmergeführt und seit 28 Jahren börsennotiert
- Gut skalierbares Geschäftsmodell / nachhaltig profitables Wachstum
 - ◆ Organisches Rohertrags-Wachstum (CAGR) rund 9% p.a. im langjährigen Durchschnitt
 - ◆ EPS 2024 bei 180 Cent – Ziel: Verdoppelung in 4-5 Jahren: EPS >360 Cent bis 2028/29
 - ◆ Gewinn-Wachstumsziele durch effektives Kostenmanagement abgesichert
- Laufend steigende Dividendenrendite durch hohe Ausschüttungsquote
 - ◆ Entwicklungskosten (2024: EUR 26,7 Mio) werden größtenteils nicht aktiviert, sondern als Betriebskosten gebucht. Deshalb kann MuM den Gewinn weitgehend ausschütten, ohne die eigene Zukunft zu gefährden.

Weitere Infos: www.mum.de / Investor Relations